

# Inovační strategie rozvoje města Ústí nad Orlicí



**Zadavatel**  
**Město Ústí nad Orlicí**

**Zpracovatel**  
**RNDr. Renata Šedová**

**OHGS s.r.o.**  
17. listopadu 1020  
562 01 Ústí nad Orlicí  
[www.ohgs.cz](http://www.ohgs.cz)

**18. června 2012**



## OBSAH:

1. Úvod	3
2. Pojetí a cíle inovační strategie	5
3. SWOT analýza	5
4. Vize rozvoje města Ústí nad orlicí do roku 2022	7
5. Přehled opatření	8
6. Specifikace opatření	9
7. Způsob realizace	17

## SEZNAM PŘÍLOH:

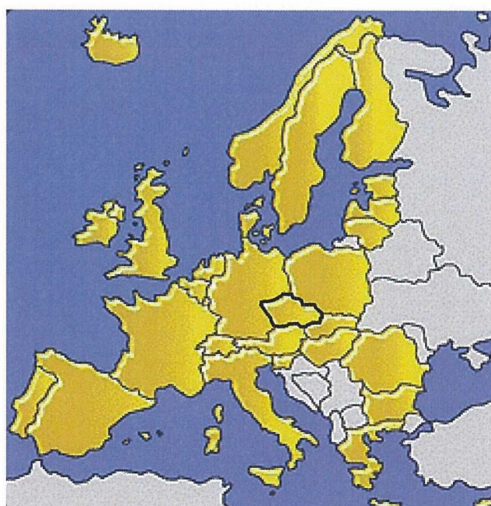
1. Vize rozvoje centra města
2. Námět funkčního využití hlavních veřejných prostor v centru města
3. Návrh na pořízení a obsah dopravní studie města
4. Návrh kroků využití Perly
5. Současná pozice města Ústí nad Orlicí v regionu
  - a. Současná pozice města Ústí nad Orlicí v regionu (pohled ČR)
  - b. Současná pozice města Ústí nad Orlicí (pohled kraje)
  - c. Pozice města v soutěži Město pro Byznys 2008-2011
6. Vnější příležitosti – evropské dotace 2014-2020
  - a. Návrh nových nařízení pro politiku soudržnosti EU 2014-2020
  - b. Strategické směry rozvoje NUTS II Severovýchod pro 2014-2020

Spolupráce a grafika: Silvie Králová, OHGS s.r.o.  
Fotografie v textu: Lukáš Prokeš, Petr Wagenknecht

## Použité zkratky:

OPVK Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost  
OPLZ Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost  
RM Rada města

Inovační strategie byla schválena  
usnesením Zastupitelstva Města Ústí nad Orlicí č.313/2012 dne 18.června 2012.



## 1 Úvod

Město Ústí nad Orlicí na základě dodatku č.2 k rámcové smlouvě o dílo na poskytování služeb ze dne 12.8.2008 zadalo u firmy OHGS s.r.o. zpracování Inovační strategie rozvoje města Ústí nad Orlicí.

Strategie byla zpracována v období od května 2011 do prosince 2011, zkompletována a odevzdána byla v lednu 2012.

Strategie byla zpracována RNDr. Renatu Šedovou, OHGS s.r.o., s využitím dalších souběžně vznikajících podkladů a na základě konzultací se zkušenými experty z dané oblasti.



**Konsultace** problematiky byly vedeny s těmito experty:

- **RNDr. Vladimír Velebný, CSc.** – ředitel CPN spol. s r.o. – Contipro Group a.s. Dolní Dobrouč (zkušenosti s klastry a obecně manažerské zkušenosti)
- **Ing. Zdeněk Štěpánek** – Koučink akademie Libchavy s.r.o. (zkušenosti s rozvojem lidských zdrojů)
- **Ing. Miroslav Janeček, CSc.** – technologická agentura České republiky (zkušenosti s technologickými parky a inovačními centry – konsultace možností zřízení technologických inovačních center)
- **Ing. Jiří Škorpil** – Agile, s.r.o. (developerské zkušenosti, konsultace developerských možností)
- **Ing. Arch. Ivo Koukol** – zkušenosti s řízením velkých investičních projektů, konsultace procesu
- **Ing. Jan Škurek** – předseda představenstva PPP centra České republiky (konsultace možností s aplikací systému zainvestování formou PPP)
- **Ing. Jaroslav Lukáš** – DÉMOS spol. s r.o. (zkušenosti s provozem nemovitostí – konsultace krátkodobé koncepce Perla)
- **Ing. arch. Igor Gargoš** – ředitel odboru koncepce regionálních projektů Czechinvest (konsultace dotačních možností pro Perlu)
- **Ing. Hana Březinová** – vedoucí oddělení rozvoje spolupráce firem Czechinvest (konsultace spolupráce firem, klastrů a výhledových programů)
- **Ing. Roman Línek** – náměstek hejtmána Pardubického kraje (konsultace výhledu péče o seniory)

**Připomínky** k návrhu dokumentu poskytli:

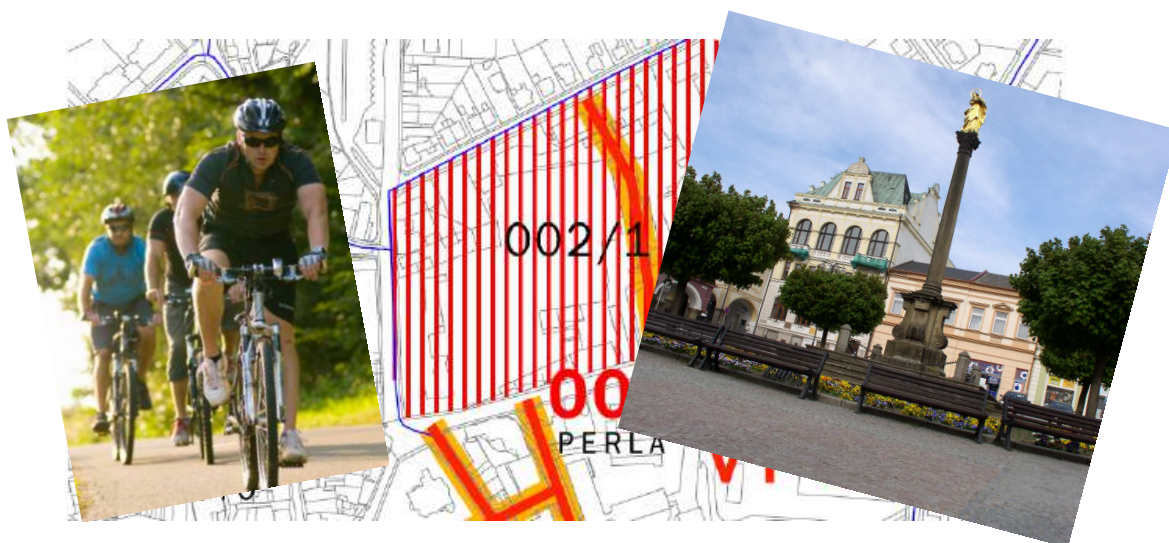
- **Doc. Ing. Václav Klička, CsC, Ph.D.** – radní města Ústí nad Orlicí



## 2 Pojetí a cíle inovační strategie

Inovační strategie je zpracována jako sebevědomý nadčasový dokument, vytvořený na principu: **na dobré a kvalitní záměry se lidské a finanční zdroje vždycky najdou.**

Není všeobjímající dokument všeho, co má město dělat, ale zahrnuje **inovativní opatření**, která městu umožní **efektivně uchopit nové výzvy a příležitosti** v časovém horizontu **5 až 10 let.**



## 3 SWOT analýza

Jaké jsou hlavní silné a slabé stránky a jaké hrozby a příležitosti pro rozvoj města Ústí nad Orlicí?

### Silné stránky 😊

- poloha města na hlavním železničním koridoru Praha – Vídeň, na silnici I.třídy č.14 a relativně uprostřed kraje a NUTS (nikoliv na periferii)
- příhodné uspořádání města s výrazným centrem a historickým jádrem na terénní vyvýšenině, prstencovitě obklopené místními částmi
- krásná krajina a příroda v přímém okolí města
- existence regionálních úřadů, vzdělávacích, sociálních aj. zařízení regionálního centra úřadů a služeb v novodobé historii (pověřený úřad s rozšířenou působností, katastrální úřad, pozemkový úřad, hygiena, nemocnice, střední školy a výjimečná ZUŠ, regionální sociální zařízení...)
- existence dobré vybavenosti pro sport, kulturu a relaxaci s celorepublikově výjimečnou sítí cyklo a in-line stezek v údolí Tiché Orlice a Třebovky
- existence dobře fungujících spolků a komunit v oblasti sportu, kultury a sociálních věcí a existence řady úspěšných kulturních, společenských a sportovních akcí
- dobře fungující místní svazek obcí a spolupráce sdružených obcí v okolí města
- kvalitní výstupy projektu Město pro lidi, zabývajícím se veřejnými prostory a propojením města se zapojením města se zapojením veřejné diskuse





### Slabé stránky ☹️

- ukončení činnosti velkých výrobních podniků a výrazné snížení zaměstnanosti ve výrobní sféře v posledních letech
- malá přitažlivost pro větší investory z důvodu složitého a nákladného investování a ztížené logistiky (zprůsňené režimy ochrany přírody, poloha mimo dálnice nebo rychlostní komunikace)
- chybějící kontinuita ve vedení města napříč volebními obdobími, doprovázená někdy i spory uvnitř samosprávy
- nepříznivá pozice města vůči ostatním městům v rámci kraje z hlediska pracovního trhu, kvality veřejné správy a kvality lokality

### Hrozby ☹️☹️

- špatná a netvůrčí nálada ve městě, včetně vlastního vedení města, úřadu a občanů, vyvolaná ekonomickou krizí i dalšími okolnostmi
- ustrnutí a bezradnost ve věci uchopení velké a současně velmi náročné příležitosti využití brownfieldu Perla
- centralizace veřejné správy, institucí a podniků, rušení regionálních pracovišť a snižování pracovních příležitostí

### Příležitosti 😊😊

- využití brownfieldu Perla v centru města
- velká cizí investice na území města do nového vlakového nádraží
- využití úředního a služebního charakteru města Ústí n.O.
- využití zkušeností a spolupráce se silnými a úspěšnými samosprávami, podniky a vzdělávacími institucemi v okolí
- zapojení výjimečných a talentovaných lidí, žijících v Ústí nad Orlicí a okolí nebo majících k tomuto regionu vztah
- potřeba pořízení nového územního plánu města do roku 2015
- využití politiky soudržnosti a dotačních prostředků Evropské unie v období 2014 – 2020 s trendy zdůrazňujícími inovace, vzdělanostní a sociální společnost, ekologicky šetrné technologie, konkurenceschopnost a integrované investice do území.





## 4 Vize rozvoje města Ústí nad Orlicí do roku 2022

**...výjimečně...ve městě s mozkiem a srdcem...ve městě všech generací...  
kde radost je žít.**

Město Ústí nad Orlicí je dynamicky se rozvíjícím sídlem, podporujícím talenty a dobré nápady a výrazně podporující děti – naději regionu. Město, které má vizi a ví kam směřuje, a to napříč svým politickým spektrem, ctíce a vítajíce tvůrčí různost názorů. Město s vedením, které je silným a motivujícím lídrem pro své spravované území a které cítí sílu a důležitost vzájemného vztahu ke svému nejbližšímu okolí - obvodu pověřeného úřadu, pro které je dobrým regionálním centrem. Město, které nesoupeří, ale spolupracuje s okolními městy, zejména s nejbližším a sídelně již velmi spjatým městem Česká Třebová. Město, které vnímá podněty a trendy uvnitř Pardubického kraje, České republiky a v rámci evropského prostoru a umí na ně pružně reagovat a je uvnitř těchto dění. Město je zapojeno do činností národních společenství samospráv, což mu přináší cenné informace a zkušenosti.

Město Ústí nad Orlicí je vyhledávaným regionálním centrem služeb, vzdělávání, kultury a sportu a vhodným místem pro bydlení a trávení volného času. Tuto prestiž si získává výjimečně příjemným uspořádáním města s živými, pestrými a udržovanými veřejnými prostory s dostatkem zeleně a příležitostí pro relaxaci, s prvky exkluzivity a kumštu v centru města i místních částech. Město dobře uspořádané a zklidněné dopravy, bezbariérově propojené pro pěší, cyklisty, kočárky a handicapované. Město pro lidi, které žije bohatým kulturním, sportovním a spolkovým životem. Město bezpečné s otevřenou nabídkou možností bydlení

Město staví svou jedinečnost a jasnou hrdou tvář na tradici textilu, která prolíná mnoho míst a aktivit s vrcholnou dominantou továrního komínu bývalé textilky v samém centru města. Areál Perly je svým uspořádáním, organizací a použitými technologiemi vrcholem kumštu a nadregionálním unikátem. Město rozvíjí v oblasti vzdělávání a zábavy nadregionálně zajímavé IQ&EQ centrum a další aktivity, které jsou magnetem pro návštěvníky z širokého okolí krajského rozměru. Silnou zdejší značkou Orlického cyklo & in-line království a návaznými službami se toto místo řadí mezi vrcholné regiony České republiky s výjimečnou nabídkou trendového in-line bruslení, pohodové rodinné a seniorské cykloturistiky a specifické nabídky pro handicapované.

Město s vědomím své vnějšími okolnostmi dané odtažitosti pro velké investory v průmyslu maximálně podporuje stávající i nově příchozí či vznikající podnikatele a investory. Město podporuje inovační centrum pro podnikatele, které zejména pomáhá ve věci přenosu know-how a spolupráce mezi firmami, v přenosu nejnovějších příležitostí a trendů, v rozvoji inovačních nápadů podnikatelů a navázání spolupráce s vědeckovýzkumnými a vysokoškolskými pracovišti. Pomáhá i v růstu dovedností a hledání vhodných pracovních sil s provázáním na školy regionu a nabídku bydlení. Ve městě a zdejším regionu prosperuje průmysl a služby s vysokou přidanou hodnotou na bázi high technology a zdejší podniky jsou součástí stabilních, pružných a prosperujících řetězců, což přináší široké spektrum pracovních příležitostí, včetně nejvyšších a nejkvalifikovanějších pozic – příležitostí pro místní talenty.

Město Ústí nad Orlicí slouží jako dobré regionální centrum pomoci lidem potřebným a lidem v tísní a soustředí se na prevenci negativních společenských jevů. Senioři jsou zde vnímáni jako integrální a důležitá část společnosti a jako takoví jsou zapojeni do dění města. Díky svým životním zkušenostem a moudrému nadhledu jsou zapojeni do výchovy a akcí s dětmi i

v podnicích a veřejných službách. Město Ústí nad Orlicí patří mezi přední inovativní sídla ve věci optimálního způsobu péče o seniory s nadčasovými řešeními.

V příloze č.1 je uvedena podrobnější vize rozvoje centra města a v příloze č.2 pak námět funkčního využití hlavních veřejných prostor v centru města

## 5 Přehled opatření

Uveden je přehled opatření, která jsou pro naplnění vize nejdůležitější.

1.	<b><u>Město pro lidi.</u></b> Město jako dobrý lídr, komunitní život ve městě, spolupráce a integrace.
2.	<b><u>Centra města - místa exkluzivity a života.</u></b> Budovat a rozvíjet centrum města, centra místních částí a veřejné prostory.
3.	<b><u>Město bez bariér.</u></b> Zklidnit motorovou dopravu ve prospěch pěších a cyklistů, lépe a bezbariérově propojit město.
4.	<b><u>Perla - příležitost pro řadu generací.</u></b> Připravit a realizovat krátkodobý i výhledový plán využití Perly.
5.	<b><u>Inovační centrum pro podnikatele, vědu a nadané.</u></b> Podporovat podnikání, založit a provozovat inovační centrum regionu.
6.	<b><u>Tradice a pozitivní image města.</u></b> Identifikovat a rozvíjet symboliku města, budovat dobré PR města.
7.	<b><u>IQ&amp;EQ centrum – mozek regionu.</u></b> Založit a rozvíjet IQ&EQ centrum regionu – koncentrát umu, myšlenek a dovedností.
8.	<b><u>Děti v kraji Komenského – naděje regionu.</u></b> Podporovat děti a školy.
9.	<b><u>Senioři a potřební - srdce regionu.</u></b> Pečovat o seniory a potřebné a zapojit je do života města.
10.	<b><u>Obyvatelům otevřeno.</u></b> Připravovat prostor pro bydlení všech typů.





## 6 Specifikace opatření

Pro každé opatření je uvedena heslovitě jeho náplň a nejbližší kroky pro realizaci, s více či méně přesným vyjádřením časové naléhavosti. Společné kroky (řízení, koordinace) jsou pak uvedeny v kapitole 7.

### 1. Město pro lidi. Město jako dobrý lídr, komunitní život ve městě, spolupráce a integrace.

- **zaměřit se na dobré vedení města**, založené na bázi uznávaných lídrů, profesionálních a ochotných úředníků městského úřadu, jakožto dobře fungujícího a spolupracujícího systému v tvůrčí atmosféře uvnitř i s firmami, organizacemi a občany navenek (otevřený a vstřícný úřad)
- aktivně **zapojit město do procesu inovací ve veřejné správě 2011-2020** s rozdělením činností úřadu na podpůrné, hlavní a obslužné a zavedení profesionálního **projektového a manažerského řízení** pro hlavní činnosti
- **pokračovat dlouhodobě v projektu Město pro lidi**, čili v projektu Místní agentury 21 (případně ve spolupráci se národním uskupením Zdravá města, s Nadací Partnerství apod.), jakožto v efektivní a transparentní komunikaci města s privátní, neziskovou i občanskou veřejností, **stmelující město**, projektu, který je současně zdrojem **inspirace** i prostředků pro podporu přínosných akcí a projektů,
- pokračovat v projektech jako je plnění **komunitního plánu a tržiště veřejných služeb**,
- **spolupracovat se svazkem obcí Orlicko – Třebovsko a potenciálně s MAS Orlicko** a sedět v roli **skutečného regionálního centra** ve všech oblastech
- zapojit se minimálně úrovní sledování a udržení kontaktu se **Svazem měst a obcí ČR**, s **Regionální radou NUTS II Severovýchod** a se **Zastupitelstvem Pardubického kraje a jeho výbory**, to vše za účelem včasného získávání cenných informací i za účelem ovlivnění tvůrčího procesu politik
- zajistit **management a koordinaci** realizace Inovační strategie rozvoje města

#### Nejbližší kroky (bez odkladu 2012)

- připravit **projekt vzdělávání městského úřadu, vytvoření struktury** pro realizaci inovační strategie a struktury pro vnější spolupráci a podat žádost o dotaci (do **OPLZ**)
- pokračovat v projektu **Město pro lidi** (podat žádost o dotaci do **Revolvingového fondu MŽP** nebo jiného disponibilního dotačního programu)
- **zadat řízení a koordinaci** realizace Inovační strategie rozvoje města
- výměna zkušeností se **Zdravými městy** (exkurze do oceněného zdravého města Chrudim)





## 2. **Centrum města - místa exkluzivity a života. Budovat a rozvíjet centrum města a místních částí a veřejné prostory.**

- **vymezit centrum města a centra místních částí** a jejich jádra cíleně rozvíjet na místa **exkluzivity a života** a místa setkávání všech generací po celý den (kompaktní a nerozdělené centrum města s hlavními veřejnými prostory Mírové náměstí, Kociánka a Perla, lokální centrum Štěpnice, centra místních částí Hylváty, Černovír, Kerhartice a Knapovec)
- zapojit **tradiční symboliku a unikátní prvky** (specifická úprava komínu Perly, symbolika textilu, žulové kruhy z Kociánky..)
- realizovat opatření pro **zklidnění dopravy** v centrech za účelem vytvoření komfortních, bezbariérových a bezpečných prostor pro pěší a cyklisty (pěší zóny, řízené parkování)
- **upravit a esteticky zvelebit prostředí** pro příjemné pobývání s obchody, službami, zábavními, volnočasovými a relaxačními aktivitami
- frekventované veřejné prostory budovat ve prospěch jejich účelného a kvalitního využití (zřizování **dětských a víceúčelových sportovních hřišť, posezení, optimalizace zeleně** jakožto standardního vybavení všech lokalit s vyšší koncentrací bydlení – sídlišť a místních částí) s využitím nevšedních prvků (jako tělocvičny pod širým nebem, veřejný petangue, sezónní lehátka pro slunění)
- aplikovat **motivační program** pro privátní sektor ohledně zvelebení centra města
- organizačně a programově se cíleně starat o **údržbu, využití a oživení** veřejných prostor ve smyslu jejich funkcí (pořádání akcí, koordinace veřejných i privátních aktivit, adopce prostor privátními subjekty a občanskými iniciativami).

### Nejbližší kroky (2012- 2013):

- **vymezit** centrum města a místních částí
- **vytipovat** z projektu Město pro lidi z námětů pro 18 lokalit **jednoduchá opatření k okamžitému řešení**, která nebudou ovlivněna dopravní studií, seřadit je podle priorit, k investičním opatřením přiřadit dotační možnosti, u krátkodobých a jednoduchých (údržbových a organizačních) navrhnout způsob zajištění
- vybrat **opatření k řešení v roce 2012 a v roce 2013**, zpracovat projektové dokumentace, žádosti o dotace a realizovat, například:
  - o **Park za kostelem, u Roškotova divadla a propojení prostoru** (podat žádost o dotaci a realizovat ve 3 fázích 2013 – 2015, **Nadace Proměny**)
  - o **Dětská hřiště a úpravy sídlišť** (připravit a realizovat projekty, Nadace ČEZ, grant Pardubického kraje 2012 - 2013)
  - o **Farmářské trhy** (zlepšit organizaci farmářských trhů se skutečným zapojením místních producentů a povýšení trhu na společenskou, občanskou a ekologickou regionální záležitost s dotační podporou Mze aj.)
- svěřením **konkrétních prostor do péče** místním/firmám (zasponzoruj/adoptuj lavičku apod.)
- realizace **programu, motivujícího vlastníky v centru města** zvelebovat a udržovat své nemovitosti v souladu s koncepcí.
- vypracovat **nový systém parkování** v centru města citlivý vůči místním firmám, občanům a institucím (organizačně, cenově, regulace doby stání, vyhrazenost pro místně působící, invalidy,..) – v koordinaci s dopravní studií

### 3. Město bez bariér. Zklidnit motorovou dopravu ve prospěch pěších a cyklistů, lépe a bezbariérově propojit město.

- **komfortněji a bezbariérově propojit město** pro cyklisty, in-line bruslaře a pěší a vymezit ulice určené pro průjezd a objezd automobilové dopravy, lépe zorganizovat parkování – redukovat v nejcennějších historických prostorách města (**město pro lidi, ne pro auta**),
- vymezit **městské třídy** (živé bulváry a obchody), **zklidněné obytné ulice** (promenády s preferencí jiných než dopravních funkcí v obytných částech), **pěší cesty a propojky** uvnitř zástavby města (např. od kostela k Roškotovu divadlu), **cyklostezky** (pruhy a stezky pro bezpečnou jízdu na kole na dopravních koridorech), **zelené stezky** (přírodní stezky v extravilánu pro relaxaci)
- kvalitně **napojit na město nové hlavní vlakové nádraží** (cizí plánovanou investicí) tak, aby sloužilo jako skutečný terminál vlakové, cyklistické a automobilové dopravy s komfortem přístupu pro pěší a cyklisty, lépe **napojit autobusové nádraží** na centrum
- lépe **napojit místní části** na centrum
- vyřešit **průjezd městem po cyklo a in-line** cyklostezkách od Letohradu, České Třebové a Chocně
- **vyřešit bariéry** na trasách (podchod pod ulicí Moravskou, krček základní školy v ulici Komenského)
- stanovit **centrální (cyklo)turistický bod** (body) a zlepšit značení
- zpracovat **novou dopravní studii města**, která bude integrovaně řešit uvedené problémy (samostatně nebo jako součást nově pořizovaného územního plánu města)
- realizovat projekty **Bezpečné cesty do škol**

#### Nejblíže kroky (bez odkladu 2012):

- **projednat principy zásadních změn** dopravního řešení a zklidnění města v pracovních skupinách (podrobnosti jsou uvedeny v příloze č. 3)
- **pečlivě zadat a pořídit dopravní studii** města
- pověřit konkrétního zástupce města, který bude cíleně **komunikovat s investorem hlavního vlakového nádraží** za účelem zabezpečení kvalitní integrace a zohlednění potřeb města
- **zahájit jednání s vlastníkem a správcem** o víceúrovňovém překonání silnice č.14 (ulice Moravské) na křižovatce u Avionu
- dopracovat projektové dokumentace a realizovat projekty **Bezpečné cesty do škol**







#### 4. Perla - příležitost pro řadu generací. Připravit a realizovat krátkodobý i výhledový plán využití Perly.

- **promyšleně připravovat jedinečnou investici** v centru města, která ovlivní jeho život pro mnoho dalších generací, prostor budovat jako:
- vzájemně se dobře doplňujících a prolínajících **veřejných a podnikatelských investic**
- prostor **živý po celý den**, ve kterém se spojí **co nejvíce funkcí pro všechny skupiny obyvatel a návštěvníků** (veřejné služby, zábava, relaxace, bydlení, tradice, výjimečnost)
- prostor s **dojmem lehkosti, kumštu, unikátnosti a luxusu** s atypickými řešeními s prolínáním prostor a s využitím podzemí i střeš a s dostatkem zeleně
- uspořádat **konferenci na téma Perla – živá laboratoř inovací** ve spolupráci se silnými partnery a přivést do Ústí n.O. zájem universit a architektů pro uplatnění nových technologií v oblasti materiálu, IT, obnovitelných zdrojů energie a architektonických řešení
- prostor se zachováním **dominanty továrního komínu** s novými atraktivními funkcemi (nasvícený, vyhlídka, tobogán..)
- uskutečnit alespoň jedno **výjimečné zařízení**, které bude přitažlivé pro návštěvníky z širokého krajského okolí (IQ&EQ centrum, minizoo s akcemi pro veřejnost, případně **detašované pracoviště university a vědeckotechnický park** – řešeno v opatření 5.)
- prostor jako **integrální součást centra** (tj. nepředělený ani neoddělený frekventovanou silnicí od náměstí a Kociánky)
- investici připravit do poloviny roku 2014 pro využití evropských zdrojů programovacího období 2014-2020
- v krátkodobém horizontu připravit a realizovat **strategii okamžitého efektivního využití tohoto prostoru** v centru města v období 2012-2014 (zbourat evidentně nepotřebné objekty a na jejich místě zřídit parkování).

Podrobnější možnosti využití prostoru jsou uvedeny v příloze č.2.

##### Nejbližší kroky:

- strategie pro krátkodobé využití Perly (01/11 – 12/12)
- diskuse v pracovních skupinách nad vizí rozvoje města a Perly (01/12 – 06/12)
- dopravní studie města (01/12 – 6/13)
- uspořádání konference na téma Perla – živá laboratoř inovací ve spolupráci se silnými partnery: universita, Czechinvest, kraj, Nadace Partnerství aj. (09-1/13)
- příprava zadání pro architektonickou soutěž: zohlednění výsledků jednání o zřízení detašovaného pracoviště universit a vědeckostech.parku, vyhodnocení výsledků konference Perla – živá laboratoř inovací, podrobnější průzkum záměrů města v oblasti veřejných služeb (07/12 – 2/13)
- architektonický návrh využití Perly, vč. posouzení absorpční kapacity a proveditelnosti (03/13 – 09/13)
- zohlednění omezení v územním plánu města (07/13 – 09/13)
- plán veřejné investice a soukromých investic v Perle (07/13 – 12/13)
- příprava veřejné investice (DÚR, příprava financování) 07/13 – 06/14
- realizace privátní investice (prodej pozemků ...) od 10/13
- realizace veřejné investice (podání žádosti o dotaci a realizace) nejdříve 07/14
- pořízení nového územního plánu města (01/12 – 12/15)

Podrobnosti kroků jsou uvedeny v příloze č.4.



## 5. Inovační centrum pro podnikatele, vědu a nadané. Podporovat podnikání, založit a provozovat inovační centrum regionu.

- vyvolat a podporovat **spolupráci velkých a výkonných podniků v širším regionu** s cílem vzájemného předání **know-how** a podpory a s cílem vytvořit zde prostor pro **udržení nadaných dětí** v regionu, v koordinaci s EQ centrem **rozvíjet talenty**
- navázat na zkušenosti existujícího funkčního klastru „**Nanomedic a.s.**“ se sídlem v Dolní Dobrouči a příklad dobré praxe **CPN spol. s r.o. – Contipro Group a.s.**,
- v případě reálného vzájemného zájmu podniků se buď připojit nebo založit další **klaster**,
- podporovat společně **inovační centrum**, které zejména pomáhá ve věci přenosu know-how a spolupráce mezi firmami, v přenosu nejnovějších příležitostí a trendů, v rozvoji inovačních nápadů podnikatelů a navázání spolupráce s vědeckovýzkumnými a vysokoškolskými pracovišti, organizacemi Czechinvest, Chzechtrade aj., pomáhá i v růstu dovedností, vzdělávání a hledání vhodných pracovních sil s provázáním na školy regionu a nabídku bydlení
- aktivně zapojit inovační centrum jako regionální pracoviště pro **přenos národních inovací do regionu** (projekt 34 Služby pro rozvoj podnikání a projekt 35 Služby pro inovační podnikání Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti ČR do roku 2020)
- prověřit reálnost **zřízení detašovaného pracoviště university a vědeckotechnického parku**
- **připravit, aktualizovat a propagovat investorské příležitosti ve městě** (s přípravou Perly jich bude přibývat)
- zajistit registraci průmyslových zón města **v databázi průmyslových zón** (Czechinvest), prověřit možnost **akreditace** zóny, příp. akreditace manažera zóny
- **pověřit konkrétního zaměstnance městského úřadu** a provozovatele inovačního centra, aby se v případě **jakéhokoliv zájmu jakéhokoliv investora** od živnostníků počínaje až po developery, podnikatele a až po veřejné a neziskové subjekty věnoval jejich požadavkům a dotazům: ochotně jim poskytl nebo zprostředkoval v co nejkratším termínu maximum dostupných informací, které potřebují a zajistil případně součinnost s dalšími pracovníky úřadu a dalšími úřady a organizacemi tak, aby investor ve městě se svým záměrem zůstal

### Nejbližší kroky (2012 – 2013)

- **projednat** s ředitelem CPN spol. s r.o. – Contipro Group a.s. a v pracovní skupině podnikatelů schůdnost této cesty, případně její modifikace za účelem lepší spolupráce podnikatelů a podpory podnikatelských příležitostí
  - **benchmarking** - exkurze do vědeckotech. parku Hradec Králové, setkání s pracovní skupinou VTP v Jičíně
  - komunikace s VŠ a **universitami** Pardubice, Hradec Králové, Liberec aj. ohledně zřízení detašovaného pracoviště aj. spolupráce
  - **pověřit konkrétního zaměstnance městského úřadu** péčí o investory a podnikatele se specifikací obsahu této péče.
- **jednat s Czechinvestem** o reálnosti a náplni regionálního pracoviště pro inovace ve vazbě na Národní inovační strategii ČR a Strategii mezinárodní konkurenceschopnosti ČR.



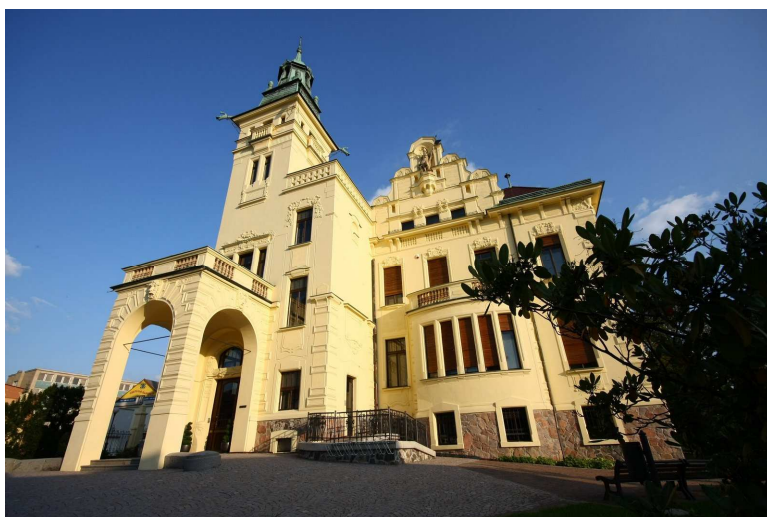


## 6. Tradice a pozitivní image města. Identifikovat a rozvíjet symboliku města, budovat dobré PR.

- v rámci veřejné diskuse nalézt **tradiční symboliku města** (možná podle dosavadních signálů **textil**) a ve spolupráci se středními uměleckými školami i jinak nalézt formu uchopení symbolu v architektonických detailech centra města a místních částech
- provést analýzu možností a **založit muzeum textilu** (organizačním rozšířením činnosti stávajícího muzea v Ústí nad Orlicí, ve spolupráci se školami, jinými muzei a nadšenci shánět znalosti a exponáty)
- vylepšit **branding (značku) města** napříč všemi tištěnými, ústními i jinými výstupy (krátkodobými opatřeními i dlouhodobými se zapojením nové symboliky)
- **zlepšit PR propagaci města a jeho příležitostí** (pověřit konkrétní osobu/firmu PR propagaci města a jeho příležitostí, kvalitně a pozitivně navenek komunikovat všechny kroky související s inovační strategií)
- rozvíjet **webové stránky** města (chybí např. databáze akcí, záznam o jiných než městských organizacích typu středních škol aj.)
- účastnit se **soutěží** a přispět tak ke **zvýšení prestiže města** (soutěž Cesty městy, apod.)

### Nejbližší kroky (2012):

- zajistit **propagaci a medializaci výstupů projektu Město pro lidi (1-10/2012)**:
  - o občanům (výstava map a textů ve vestibulu radnice nebo v muzeu, nebo na Malé scéně, strukturovaně vystavit mapy a texty na webu Města pro lidi)
  - o médiím a široké veřejnosti (vytvořit a distribuovat tiskovou zprávu a uspořádat tiskovou konferenci na radnici s cíleným pozváním médií)
- ve spolupráci se Střední školou umělecko – průmyslovou Ústí nad Orlicí vytvořit **základní grafický manuál města** (dopis, tisková zpráva, presentace v PowerPointu) s využitím současného znaku města (2-12/2012)
- v rámci pracovní skupiny pro kulturu a vzdělávání promyslet optimální postup pro **zlepšení/vytvoření nové značky města** (vedle znaku města lze vytvořit logo/symbol města) a její architektonické, tištěné, hlasové i jiné ztvárnění (2012-2013)
- pověřit manažera inovační strategie **pravidelným informováním veřejnosti a médií** o realizaci strategie (tiskové zprávy, tiskové konference, ústecké listy) s připojením ostatních novinek od vedení města a odborů úřadu (od 2012).





## 7. IQ&EQ centrum - mozek regionu. Založit a rozvíjet IQ&EQ centrum regionu – koncentrát umu, myšlenek a dovedností.

- založit v Ústí nad Orlicí **IQ&EQ centrum** a neustále aktualizovat a zlepšovat jeho náplň jako **nekončící proces**, který bude **sám o sobě principem fungování** centra
- výchozí náplň a způsob fungování vytvořit v součinnosti **se základními, středními školami a vysokými školami a s vědeckými pracovišti, s podnikateli a s nadšenci a kutily**
- do IQ centra umístit **výjimečné trvalé exponáty** (z oblasti chemie, fyziky, techniky, přírodovědy, astrologie aj. oborů), exponáty vytvořené lidmi z Ústí a okolního regionu, **exponáty k vyzkoušení**, vylustění, nalezení řešení, vyplnění různých IQ testů a her, **motivovat** návštěvníka malou odměnou za dobrý výkon
- do IQ centra však umíšťovat i zcela běžné výtvary s cílem **rozpoutat v regionu vášně a soutěživost v myšlení, vědě a technice**: každé dítě či nadšenec může navrhnout hlavolam, křížovku, výtvar z lega, merkuru či jakýkoliv více či méně unikátní výtvar či vynález a pod jeho jménem (školou, firmou či pseudonymem) tento prvek umístit v IQ centru, kde budou výtvary **veřejně hodnoceny** návštěvníky s vyhlásováním výsledků v časových intervalech
- **nejdůmyslnější a nejdůvtipnější** výtvary odměnit a na trvalo umístit do IQ centra (velká čest mít natrvalo exponát v IQ centru)
- založit a rozvíjet **EQ centrum** (centrum **emoční inteligence**, která je největší hnací silou rozvoje s největším dopadem) – místo přípravy a vzdělávání talentovaných dětí, lidí a dalších zájemců, místo přípravy interních koučů podniků a organizací ve městě
- V IQ&EQ centru průběžně organizovat **soutěže a akce** (šachy, IQ testy..), **kurzy a přednášky** a **místa setkávání** pro děti i dospělé – pro všechny, kteří se chtějí v oblasti IQ a EQ rozvíjet

### Nejbližší kroky (2012 – 2013):

- **projednat v pracovních skupinách** pro vzdělávání a kulturu i v pracovní skupině podnikatelů záměr zřízení IQ&EQ centra
- zjistit a vyhodnotit **zkušenosti** s provozem alespoň trochu podobných aktivit odjinud (IQ park Babylon v Liberci) a vypracovat záměr založení a postupného rozvoje centra (organizačně, prostorově, provozně a finančně).





## 8. Děti v kraji Komenského – naděje regionu. Podporovat děti a školy.

- opatření se týká podpory **dětí všeho věku**, týká se i mateřských, základních a středních škol, speciálních škol a spolupráce s vysokými školami;
- ve školách zavést **koučovací styl vedení školy a vedení žáků**, který přirozenou cestou rozvíjí schopnosti, tvořivost a samostatné myšlení, zavést účinný styl výuky **etiky**, jakožto morálního a hodnotového základu života, navázat na tradici Komenského; podporovat ve školách funkci **interního kariérového poradce a kouče**;
- podporovat **výuku regionálních produktů**, které v žácích prohlubují jejich vztah k regionu a jeho znalost;
- zapojit školy a děti **do vzniku a chodu IQ&EQ centra**;
- podporovat **kariérové poradenství, studijní stáže a zahraniční pobyty dětí** v úzké vazbě na podniky regionu, ve spolupráci s inovačním centrem;

### Nejbližší kroky (2012-2013):

- realizovat projekt svazku obcí Regionu Orlicko – Třebovsko **Školy hrou v kraji Komenského** – vytvoření **regionálních výukových programů** základních škol a gymnázia a zapojit je do výuky ZŠ a SŠ regionu (z již přislíbené dotace OPVK)
- motivovat školy města (8 mateřských škol, 4 základní školy, 4 střední školy, 1 speciální základní škola) k zapojení do připravovaných kurzů Koučink Akademie s.r.o. Libchavy **Ředitel koučem a Učitel koučem** (snaha s dotační podporou OPVK) a do výhledově připravovaných modulů Etika a Interní kariérový poradce a kouč
- **projednat** v pracovních skupinách pro vzdělávání a podnikatelů formu možné spolupráce škol a podniků v oblasti kariérového poradenství, studijních pobytů aj. forem.

## 9. Senioři a potřební - srdce regionu. Pečovat o seniory a potřebné a zapojit je do života města.

- **integrovat seniory a potřebné do života** a poskytnout jim důstojné a aktivní prožití života a využití cenných zkušeností a pohledů, které mohou seniory i postižení poskytnout
- realizovat **motivační akce pro seniory**, které je ve využití jejich schopností podpoří, realizovat akce pro **setkání a propojení všech generací** města
- **provést analýzu** stávajících kapacit bydlení a péče o seniory a potřebné v Ústí nad Orlicí a spádovém regionu a na základě demografických trendů a vývoje státní a krajské sociální politiky **navrhnout a realizovat citlivá a nadčasová opatření** (podpora rodinné péče, podpora vícegeneračního bydlení a péče, integrace do centra nikoliv na periferii,..)

### Nejbližší kroky (2012-2013):

- **projednat** možnosti a pořízení analýzy s pracovní skupinou sociálních věcí a zajistit koordinaci s komunitním plánováním a plánovaným výzkumem potřeb uživatelů a sociálních služeb.

## 10. Obyvatelům otevřeno.

### Připravovat prostor pro bydlení všech typů.

- na základě současných záměrů města a na základě analýzy a trendů, včetně poptávky podnikatelů trvale **připravovat kapacity pro různé typy bydlení dle reálné poptávky** (byty, plochy pro výstavbu rodinných domků)
- **určit na městě osobu**, která bude se zájemci o bydlení komunikovat a informovat je o možnostech

#### Nejbližší kroky (2012):

- **projednat** optimální postup s pracovní skupinou podnikatelů, Bytovou komisí RM a se zástupci Odboru rozvoje města a Majetkoprávního odboru.



## 7 Způsob realizace

Inovační strategie obsahuje řadu aktivit, a to velice náročných a nestandardních aktivit (zainvestování Perly, inovační centrum aj.). Pro úspěšnost realizace strategie je potřeba:

- **dostatečně projednat** její obsah, připomínkovat jej a **upravit** tak, aby inovační strategie byla skutečným **konsensuálním dokumentem rozvoje města, který město přijme za svůj** (předložený dokument je stále jen návrh k jednání) – jedná se o velice důležitý předpoklad.

Doporučujeme inovační strategii **projednat v připomínkovém řízení** na Radě města, kulatém stolu politických stran a v Zastupitelstvu města a všechny připomínky vypořádat.

- zvolit **správnou strukturu** zodpovědností, řízení a realizace strategie.

### Organizační struktura

#### Zodpovědný a řídicí orgán:

**Město Ústí nad Orlicí** je organizace **zodpovědná** za realizaci inovační strategie a v této věci konkrétně pověřuje svého **odpovědného zástupce** z řad vedení nebo Rady města. **Město Ústí nad Orlicí** se svými orgány **Rada města** a **Zastupitelstvo** města je současně **řídicí orgán**, který přijímá jednotlivá koncepční a realizační rozhodnutí týkající se strategie.





Většinu rozhodnutí činí po konsensuálním projednání na úrovni **kulatého stolu politických stran**.

### **Výkonný orgán:**

Výkonný orgán předkládá zodpovědnému a řídicímu orgánu návrhy k rozhodnutí a vykonává projednané záležitosti.

### **Výkonný orgán tvoří:**

- manažer
- zástupci dotčených odborů městského úřadu (kteří však jsou o svých rolích v procesu spravení, rozumí jim a rádi přispějí ke smysluplné práci)
- partneři z řad dotčených organizací (kteří jsou na úspěšné realizaci zainteresovaní neboť opatření jsou ve prospěch jejich zájmů)
- pracovní skupiny (zejména jako poradní orgán, mající různou podobu, často podobu komisí Rady města nebo výborů Zastupitelstva města)
- externí odborní poradci (architekti, developeři, znalci na dotační zdroje i politiku a regionální rozvoj)
- vybraní  Dodavatelé konkrétních projektových nebo realizačních částí
- s postupem času realizace strategie garanti jednotlivých opatření (například garant inovačního centra, garant IQ&EQ centra apod.)

### **Manažer:**

- spolupracuje s ostatními články výkonného orgánu a zajišťuje jejich koordinaci
- sleduje harmonogram a vzájemné vazby
- včas iniciuje přípravu a realizaci aktivit a zajišťuje jejich vzájemnou koordinaci (opatření a aktivity jsou vzájemně velmi propojené)
- sestavuje rozpočet aktivit, hledá na ně i zajišťuje dotační zdroje (na základě samostatných dohod nebo prostřednictvím jiných dodavatelů dle požadavku zadavatele)
- upravuje harmonogram realizace aktivit dle aktuálního vývoje, akutnosti a finančních možností města
- podává zodpovědné osobě za zadavatele (dle potřeby vedení nebo celé Radě města, případně Kulatému stolu politických stran a zastupitelstvu města) zprávy o průběhu realizace inovační strategie (stručné, věcné s četností 1 x za půl roku)
- konzultuje se zodpovědnou osobou případné varianty a pohledy
- připravuje aktualizaci Inovační strategie
- zajišťuje PR propagaci realizace strategie navenek.

### **Pracovní skupiny**

Pracovní skupiny budou zastávat zejména roli poradního orgánu a většinou budou mít dle rozhodnutí kulatého stolu politických stran charakter komisí Rady města (které si ke svému jednání mohou přizvat hosty) a výborů Zastupitelstva města.

### **Účel a cíl:**

- projednat vizi rozvoje centra města a využití hlavních veřejných prostor v centru města
- projednat principy a hlavní změny dopravního řešení města
- definovat potřebné veřejné aktivity využití Perly: se znalostí místních a zainteresovaných osob zohlednit, které aktivity jsou již dostatečně pokryté jinde (společenský dům Poprad, Malá scéna, Roškotovo divadlo, Hernychova vila, školy, atd.) a které nejsou pokryty nebo by bylo vhodné činnosti výhledově přemístit ze stávajících nevyhovujících prostor do Perly
- definovat aktivity, které nebudou v Perle umožněny (regulativy)



- projednávat další otázky související s realizací inovační strategie města (výběr variant organizace parkování apod.)
- specifické problémy mohou řešit jen některé pracovní skupiny (nikoliv všechny)

#### Forma:

- brainstorming a facilitovaná diskuse v pracovních skupinách (např. jednání komise s účastí případných dalších hostů, manažera strategie případně jiných členů výkonné struktury)
- výsledky jednání pracovních skupin budou zaznamenány a využity pro potřeby další práce, formulaci návrhů, řízení projektu, pro rozhodování kulatého stolu politických stran, Rady města a Zastupitelstva

#### Pracovní skupiny:

- a) podnikatelů (podnikatelský pohled ústeckých manažerů a ředitelů úspěšných firem - bude pokryto komisí, kterou plánuje RM zřídit),
- b) sportovní a cestovní ruch (pokryto Sportovní komisí RM),
- c) kulturní (pokryto Kulturní komisí RM),
- d) sociální (pokryto Komisí pro práci se seniory RM),
- e) vzdělávání (pokryto Školskou komisí RM)
- f) dopravní (pokryto Dopravní komisí RM)
- g) architektonická (pokryto Komisí pro urbanismus, architekturu a regeneraci městské památkové zóny RM a Komisí pro zvelebení města)
- h) případně další komise RM a výbory Zastupitelstva
- i) ústecké osobnosti, autority a historikové.

Pro podrobnější specifikaci rolí řídicí a výkonné struktury, jejich správné pochopení, rozběhnutí chodu a spolupráce tak složitého systému se nabízí možnost připravit projekt **Vzdělávání městského úřadu** (viz opatření 1 – dotace z OPLZ), v rámci kterého by se celá struktura upřesnila a zažila.

## Časový postup kroků

Vize rozvoje je stanovena na 10 let (do roku 2022). Čas na realizaci opatření obsažených ve strategii odhadujeme většinou na dobu **5 let**, u dlouhodobějších a rozsáhlejších opatření (některá dopravní a plné zainvestování Perly) na delší dobu až **10 let**.

U jednotlivých opatření v kapitole 6 jsou pak navrženy **nejbližší kroky** s uvedením naléhavosti a termínu jejich řešení.

Mezi **nejnaléhavější kroky**, které je potřeba **zahájit bez odkladu (2012)** patří:

#### *Opatření 1 Město pro lidi*

- **projekt vzdělávání městského úřadu** a vytvoření struktury pro realizaci inovační strategie a struktury pro vnější spolupráci (žádost o dotaci)
- zadat **management** realizace Inovační strategie rozvoje města

#### *Opatření 2 Centra města - místa exkluzivity a života*

- **vytipovat prioritní místa** z Města pro lidi k řešení a zahájit projekci a jejich řešení
- **připravit Park za kostelem** a propojku k Roškotovu divadlu do **nadace Proměny**



#### Opatření 3 Město bez bariér

- **projednat principy** dopravního řešení v pracovních skupinách a zadat **dopravní studii města** (samostatně nebo jako součást územního plánu)

#### Opatření 4 Perla – příležitost pro řadu generací

- **projednat vizi rozvoje centra města a využití Perly v pracovních skupinách** (většinou charakteru komisí Rady města a na Kulatém stole politikých stran)
- rozhodnout o **strategii krátkodobého využití** Perly (zajistit výhodnou demoliční firmu, zpracovat jednoduchý demoliční projekt na části nepochybně předurčené ke zbourání, zbourat, vyčistit, uklidit a připravit k parkování)

#### Opatření 6 Tradice a pozitivní image města

- zveřejnit a **medializovat Město pro lidi**
- ve spolupráci se Střední školou umělecko – průmyslovou Ústí nad Orlicí vytvořit **základní grafický manuál města**

#### Opatření 8 Děti – naděje regionu

- svolat **pracovní skupinu pro vzdělávání** a informovat o běžících prospěšných akcích k zapojení (Školy v kraji Komenského, Ředitel koučem, Učitel koučem)

Velmi významným dlouhodobějším **časovým mezníkem** pak je připravit **projekt zainvestování Perly** (a související organizace dopravy v centru města) **do roku 2014**, kdy se při včasné přípravě jeví jako reálné získat dotace z dalšího programovacího období EU 2014-2020.

## Zdroje financování

#### Zdroje financování budou kombinované:

- vlastní zdroje města – podpořené úvěrovými
- dotační zdroje získané městem
- cizí vlastní nebo dotační zdroje (inovační strategie zahrnuje i související opatření, realizovaná jinými subjekty než je město).

Zodpovědná i výkonná struktura realizace strategie bude motivována v maximální míře získat **dotační zdroje** a vlastní zdroje města používat zejména pro účely spolufinancování. Pro aktivity vysokého významu by však dostupnost dotací neměla být rozhodujícím měřítkem.

Zejména **přípravnou a projekční fázi** aktivit a management bude nutné financovat z vlastních zdrojů města, přičemž úspěšní a zkušení developři a samosprávy vědí, že tuto fázi nelze podceňovat a podhodnocovat. Je možné, že na management se částečné dotační zdroje podaří zajistit (např. Revolvingový fond MŽP – pro rok 2012 uzavřen), ale kvůli bezodkladnosti procesu není dobré na ně čekat. Na projekční práce se v naprosté většině případů dotační zdroje nedají sehnat. Výjimkou jsou drobné nadační zdroje (Bezpečné cesty do škol, Proměny, Revolvingový). Na projekční přípravu Perly však dotace nejsou dostupné.

Současně lze realizovat **potřebná měkká opatření (vzdělávání apod.)**, na které lze získat někdy až 100 % dotace, a tato situace se předpokládá i do budoucna. Tyto dotace by mohly kromě vzdělávání pokrývat i další činnosti (IQ centrum, inovační centrum..).





Dále budou realizovány **drobnější investiční projekty**, z nichž na některé je možné také získat dotace (dětská hřiště, bezbariérová řešení, cyklostezky,...).

Na **velké investice**, zejména v Perle a přilehlá dopravní, bude nezbytné zajistit **dotace** v rámci dalšího programovacího období EU 2014-2020 (na veřejné části projektu – je však nutné jej připravit do roku 2014), spolufinancování bude potřeba zajistit **dlouhodobým úvěrem**.

Část investice bude svěřena **soukromým investorům** (ve snaze i jim, jakož i všem dalším subjektům ve městě pomoci se získáním dotací).

## Aktualizace a monitoring strategie

Inovační strategie města obsahuje vizi a dále velmi různou podrobnost zpracování navrhovaných opatření. Některá bylo možno k současné úrovni poznání specifikovat podrobněji s konkrétními aktivitami a termíny, některá opatření jen ukazují směr a prvním krokem je teprve hledání správné cesty.

Z tohoto důvodu bude strategie **živý a otevřený dokument**, který bude aktualizován, zpřesňován a doplňován dle potřeby. **Aktualizaci opatření** a jejich obsahu bude předkládat manažer.

**Vizi** rozvoje města po jejím projednání, případné úpravě a schválení by však nebylo dobré v období 5 až 10 let měnit, aby mohly střídající se samosprávy a všechny ostatní články systému koncepčně pracovat.

**Monitoring** realizace bude spočívat ve zpětné vazbě, která opatření a aktivity se v jaké čase podařilo zrealizovat. V dalších letech bude možné ke strategii **dopracovat indikátory** (spokojenosti, relativního vývoje počtu obyvatel, relativního vývoje nezaměstnanosti, úspěšnosti v uplatnění absolventů škol apod.), které by měly při dlouhodobém sledování ukázat skutečný dopad strategie. V této fázi podrobnosti však nejsou tyto mechanismy definovány.

Vypracovala:

RNDr. Renata Šedová  
OHGS s.r.o.

18. června 2012