

# Strategický plán rozvoje města Ústí nad Orlicí

## 2015-2020

**Název projektu:** Ústí nad Orlicí - Efektivní úřad

**Registrační číslo projektu:** CZ.1.04/4.1.01/89.00153

# Obsah

<b>OBSAH</b> .....	<b>2</b>
<b>ÚVOD</b> .....	<b>3</b>
<b>1. METODIKA A GENEZE TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU</b> .....	<b>4</b>
<b>2. SWOT ANALÝZA</b> .....	<b>7</b>
<b>3. STRATEGICKÁ ČÁST</b> .....	<b>11</b>
3.1. VIZE.....	11
3.2. KLÍČOVÉ OBLASTI .....	12
3.3. OPATŘENÍ A AKTIVITY .....	14
Oblast A Ekonomický rozvoj a vzdělávání .....	14
Oblast B Kvalita života.....	17
Oblast C Doprava, infrastruktura a životní prostředí.....	20
3.4. UKAZATELE PLNĚNÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU.....	23
<b>4. IMPLEMENTACE</b> .....	<b>25</b>
4.1. IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA .....	25
4.2. VYHODNOCOVÁNÍ A PRŮBĚŽNÁ AKTUALIZACE .....	26
4.3. PROCESNÍ ZAJIŠTĚNÍ .....	26
4.4. VYHODNOCENÍ A AKTUALIZACE AKČNÍHO PLÁNU .....	26

# Úvod

Strategický plán rozvoje vytyčuje základní směry budoucího vývoje města v období 2015-2022. Jedná se o strategický dokument, pomocí něhož bude ve stanoveném časovém horizontu zabezpečována samosprávou města koordinace strategických aktivit, které významným způsobem ovlivňují život obyvatel.

Zapojením pracovníků městského úřadu, vedení města a odborné veřejnosti, došlo ke zpracování strategického plánu rozvoje, který byl následně podroben připomínkovému řízení ze strany všech dotčených orgánů a osob.

Strategické plánování se od ostatních druhů plánování liší tím, že:

- řeší problémy dlouhodobě a komplexně,
- pomáhá dosáhnout konsenzu v hlavních otázkách, které se v území musí řešit,
- umožňuje optimálně využívat zjevné i skryté lidské, finanční a další zdroje,
- neodvozuje dlouhodobé cíle od stávající podoby organizace, ale naopak od dlouhodobých cílů odvozuje žádoucí podobu organizace,
- neomezuje se jen na plánování budoucí podoby a cílů organizace, ale zahrnuje i reagování na budoucí vývoj vnějšího prostředí.

Strategický plán představuje ucelenou sadu standardních, prakticky ověřených kroků a nástrojů řízení změn v organizaci a zároveň i samotný proces řízení těchto změn, který zahrnuje přesné určení žádoucího směru změn, stanovení přesného postupu provádění těchto změn, vlastní provádění změn v praxi i průběžné sledování a vyhodnocování jejich průběhu a výsledků.

Strategický plán rozvoje je pojímán jako časově nezávislý dokument, který reaguje především na vývoj města a jeho okolí. Jeho úspěšnost je bezprostředně závislá na tom, zda zůstane „živým“ dokumentem.

Aby strategický plán zůstal „živým“ dokumentem, bude potřebné provádět jeho aktualizaci, a to:

- při setrvalém vývoji města, ale i ČR jako celku, v průběhu přibližně čtyř let,
- dojde-li k závažným „skokovým“ změnám v území nebo jeho systémovém okolí, pak ad hoc bezprostředně po jejich identifikaci a poznání vlivů, jaké mohou pro budoucnost území mít.

V průběhu zpracování byla v dosažitelné míře uplatňována snaha o naplnění principu partnerství oslovením obyvatel města a uživatelů služeb ke zjištění jejich názorů a postojů.

Strategickým plánem přejímá Ústí nad Orlicí základní principy procedur regionální politiky EU. Jedním z těchto základních principů je princip programování. Principem programování je soustředění pozornosti na dosažení střednědobých a dlouhodobých cílů zainteresovanými subjekty na vymezeném území. Ty jsou stanoveny v rozvojových dokumentech, jako je právě strategický plán rozvoje.

Tvorba tohoto dokumentu byla podpořena prostřednictvím Operačního programu lidské zdroje a zaměstnanost z Evropského sociálního fondu.

# 1. Metodika a geneze tvorby strategického plánu

Město Ústí nad Orlicí realizovalo v letech 2013 a 2014 projekt „Ústí nad Orlicí - Efektivní úřad“, který byl podpořen z Operačního programu lidské zdroje a zaměstnanost. Hlavním cílem projektu byla podpora nástrojů a metod pro zvýšení a následně prohlubování kvality a efektivity výkonu veřejné správy města.

V rámci činností zaměřených na strategické plánování byla ustanovena **Řídící skupina** – orgán dohlížející na proces tvorby strategie a akčních plánů a dále byly sestaveny **čtyři pracovní skupiny** dle sledovaných oblastí:

- **Kvalita života obyvatel** (obyvatelstvo, kultura, volný čas, sport, cestovní ruch)
- **Občanská vybavenost a služby** (sociální péče, bydlení, zdravotnictví, školství, bezpečnost)
- **Infrastruktura** (doprava, inženýrské sítě, ochrana životního prostředí, odpadové hospodářství)
- **Ekonomický rozvoj** (zaměstnanost, rozvoj podnikání)

Do poloviny r. 2014 probíhala jednání pracovních skupin, na nichž byly tvořeny všechny složky strategického plánu.

V souvislosti se strategickým plánem byly zpracovány dílčí analytické podklady mapující prostředí života ve městě. Šlo o tyto dokumenty:

- **Socioekonomická analýza (profil města)** – oblast demografie, bydlení, trh práce, doprava, technická infrastruktura, občanská vybavenost
- **Dotazníkové šetření** - provedení průzkumu spokojenosti občanů s životem ve městě
- **Finanční výhled** (nástroj střednědobého finančního plánování, sestavený na základě analýzy hospodaření města)

Zpracování návrhové části rozvojového dokumentu představuje rozhodování o tom, jaké problémy budou prostřednictvím strategického plánu řešeny a jaké nástroje při tom budou použity. Strategický plán je základním východiskem pro tvorbu Akčního plánu, který na něj bezprostředně navazuje. Akční plán musí být bezpodmínečně provázán s přípravou rozpočtu.

**Kroky a nástroje strategického plánování použité při tvorbě Strategického plánu rozvoje města Ústí nad Orlicí:**

- organizační zajištění na úrovni města (sestavení Řídící skupiny a pracovních skupin),
- sběr a analýza dostupných podkladů,
- realizace dotazníkového šetření mezi občany ke zjištění spokojenosti s kvalitou života,
- tvorba analytických dokumentů (viz výše),
- formulace vize - žádoucího cílového stavu, společně sdílené představy o tom, jak by město mělo v ideálním případě vypadat,
- analýza SWOT pro rozvojové oblasti (porovnání silných a slabých stránek s vnějšími příležitostmi a hrozbami),
- tvorba opatření (souboru podoblastí),
- tvorba akčního plánu,
- schválení v zastupitelstvu města.

## Strategické plánování a řízení města

**Organizační zajištění na úrovni města Ústí n. Orlicí**



### **Analytická část**

Profil města -> Průzkum spokojenosti obyvatel -> analýza SWOT



### **Strategická (návrhová) část**

Strategická vize -> Strategické cíle -> Tematické oblasti -> Opatření -> Aktivity



### **Realizační část**

Akční plán -> Studie proveditelnosti -> Realizace



### **Evaluační část**

Monitoring -> Vyhodnocení -> Aktualizace

Návrhová část strategického plánu je rozdělena na několik úrovní (stupňů), které se navzájem obsahově liší mírou konkrétnosti. Pro účely strategického plánu byly stanoveny tři, resp. čtyři základní úrovně, které tvoří „strategický skelet“ návrhové části. Jednotlivé úrovně je možné definovat následovně:

- **Strategická vize** popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnu dosaženo a v tomto smyslu představuje zastřešující rámec celé návrhové části.
- **Strategické cíle** jsou odvozeny od vize města a představují strategie nebo cesty, jak dané vize dosáhnout.
- **Klíčové oblasti** představují strukturovanou formulaci hlavních tematických sektorů, v rámci kterých je nutné danou problematiku řešit. Vymezení okruhů rozvoje slouží k logickému uspořádání plánu. Hlavní záměry v rámci každé oblasti jsou dále rozvedeny do jednotlivých opatření.
- **Opatření** určují problémové oblasti, které jsou řešeny na úrovni rozvojových aktivit.
- **Rozvojové aktivity** jsou obecněji formulované záměry na nejnižší úrovni návrhové části, které se naplňují podporou konkrétnějších aktivit. Konkrétní projektové náměty získané v průběhu zpracování plánu jsou přiřazeny k příslušným opatřením.
- **Projektové náměty** jsou konkrétní a již detailní nástroje k zajištění realizace plánovaných opatření strategie rozvoje. Projektové náměty jsou součástí samostatných dokumentů, tzv. akčních plánů.

Výsledkem tohoto postupu je hierarchické uspořádání návrhové části, kde se postupuje od relativně široce definovaných cílů až ke konkrétním opatřením.

*Obrázek: Struktura strategického plánu*



## 2.SWOT analýza

SWOT analýza je standardní metodou používanou v podnikovém a veřejně-správním managementu. Společně s podklady ze situační analýzy by měla posloužit ke stanovení strategických cílů, priorit a opatření návrhové části strategického plánu města. Principem této analýzy je jednoduché, přesné a pokud možno přímé pojmenování vlastních předností a slabín z hlediska vnitřních podmínek života města a posouzení vnějších podmínek z hlediska příležitostí a rizik. Posílením silných stránek a eliminací slabých tak vzrůstá pravděpodobnost realizace příležitostí a omezují se rizika.

SWOT analýza především umožňuje, aby ve stejné přehledné struktuře, v jaké je provedena analýza, byla formulována strategie usměrnění budoucího vývoje města:

- jak zachovat resp. rozvíjet jeho silné stránky,
- jak odstraňovat resp. eliminovat jeho slabé stránky,
- které z budoucích příležitostí lze využít pro jeho další rozvoj,
- jakými cestami (prostředky, postupy) bude čelit očekávaným ohrožením jeho dalšího rozvoje.

### Ekonomický rozvoj a vzdělávání

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ existence regionálních i místních firem, a silných a stabilních zaměstnavatelů (nemocnice, Rieter atd.)</li> <li>▪ region s nejvyšší úrovní vzdělanosti v kraji</li> <li>▪ poloha města z pohledu železniční sítě</li> <li>▪ dobrá vybavenost města (služby, sportovní zázemí, zeleň)</li> <li>▪ dobře fungující místní svazek obcí a spolupráce sdružených obcí v okolí města</li> <li>▪ kvalitní výstupy projektu Město pro lidi, zabývajícím se veřejnými prostory a propojením města se zapojením veřejné diskuse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ mírný avšak dlouhodobý pokles počtu obyvatel města</li> <li>▪ rostoucí počet dlouhodobě nezaměstnaných</li> <li>▪ ukončení činnosti velkého výrobního podniku a snížení zaměstnanosti ve výrobní sféře v posledních letech</li> <li>▪ slabá propagace investičních příležitostí</li> <li>▪ malá přitažlivost pro větší investory z důvodu složitého a nákladného investování a ztížené logistiky (poloha mimo dálnice nebo rychlostní komunikace)</li> <li>▪ nevyužití potenciálu železnice z pohledu polohy města</li> </ul>
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ podpora pracovních příležitostí včetně podpory osob znevýhodněných na trhu práce</li> <li>▪ využití brownfieldu Perla v centru města</li> <li>▪ vytipování území pro podnikání</li> <li>▪ využití zkušeností a spolupráce se silnými a úspěšnými samosprávami, podniky a vzdělávacími institucemi v okolí</li> <li>▪ spolupráce středních škol s podniky na konkrétních podnikatelských záměrech</li> <li>▪ pořízení nového územního plánu města</li> <li>▪ udržení škol a školských zařízení fungujících na území města</li> <li>▪ rozšíření programů škol a školských zařízení o aktivity směřující k uplatnění žáků v praxi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ centralizace veřejné správy, institucí a podniků, rušení regionálních pracovišť a snižování pracovních příležitostí</li> <li>▪ degradace technických oborů v očích veřejnosti</li> <li>▪ dopravní obslužnost komplikující dopravu do zaměstnání</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ optimalizace vzdělávacích oborů s důrazem na technické</li> <li>▪ udržení letiště</li> <li>▪ možnost čerpání financí ze zdrojů EU</li> </ul>	
---	--

## Kultura, sport, volnočasové aktivity a cestovní ruch

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ výhodná poloha města v rámci kraje, okolní příroda, nástup do Orlických hor</li> <li>▪ existence dobré vybavenosti pro sport, kulturu a relaxaci</li> <li>▪ celorepublikově výjimečná síť cyklo a in-line stezek v údolí Tiché Orlice a Třebovky</li> <li>▪ existence dobře fungujících spolků a komunit v oblasti sportu, kultury a sociálních věcí</li> <li>▪ existence řady úspěšných kulturních, společenských a sportovních akcí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedostatečná prezentace města</li> <li>▪ absence marketingové strategie</li> <li>▪ technický stav venkovních sportovišť a tělocvičen při školách</li> </ul>
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ lepší prezentace tváře města (historie, silné stránky)</li> <li>▪ využívání nových forem propagace akcí, informovanosti a nových technologií v marketingu</li> <li>▪ vytváření podmínek pro sportovní a volnočasové aktivity</li> <li>▪ využití venkovních prostor školních zařízení pro realizaci volnočasových aktivit</li> <li>▪ využít potenciálu cestovního ruchu</li> <li>▪ využívání vícezdrojového financování akcí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nedostatek financí na údržbu a opravy sportovišť a kulturních zařízení, který povede k jejich chátrání nebo rušení</li> <li>▪ negativní sociální jevy, vandalismus</li> <li>▪ snižování prostředků z veřejných zdrojů do kultury, sportu a volnočasových aktivit</li> <li>▪ podceňování prevence u fungujících rodin a s tím související snižování podpory na tyto preventivní aktivity</li> </ul>



## Sociální a zdravotní péče

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dobré pokrytí sociálních a návazných služeb na území města</li> <li>▪ existence katalogu sociální a souvisejících služeb</li> <li>▪ zavedený systém plánování sociálních služeb</li> <li>▪ zavedená a relativně stabilní síť poskytovatelů sociální a zdravotní péče</li> <li>▪ zapojení do programu prevence kriminality</li> <li>▪ vytvořená koncepce prevence kriminality města</li> <li>▪ práce asistentů prevence kriminality</li> <li>▪ podpora sociálních služeb z rozpočtu města</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ rostoucí dlouhodobá nezaměstnanost</li> <li>▪ kapacity některých sociálních služeb neodpovídají potřebám města (bezdomovci, sociálně nepřizpůsobiví)</li> <li>▪ dostupnost sportovních a kulturních aktivit pro děti ze sociálně slabých rodin</li> <li>▪ existence vyloučených lokalit</li> <li>▪ absence koncepce bytové politiky pro sociálně slabé (sociální byty, startovací byty, malometrážní byty)</li> </ul>
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ realizace návrhů stanovených komunitním plánem sociálních a souvisejících služeb</li> <li>▪ podpora pracovních příležitostí včetně podpory osob znevýhodněných na trhu práce</li> <li>▪ rozvoj volnočasového klubu Kamin a jeho přesah do terénu (streetworker)</li> <li>▪ rozvoj terénních služeb a jejich časové dostupnosti</li> <li>▪ zlepšení širší informovanosti o poskytovaných sociálních službách v regionu</li> <li>▪ optimalizace míst v pobytových zařízeních</li> <li>▪ spolupráce s okolními obcemi (III. stupně)</li> <li>▪ posílení aktivit městské policie na exponovaných místech</li> <li>▪ možnost čerpání financí ze zdrojů EU</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ vysoká závislost sociálních služeb na financování z cizích zdrojů, které město nemůže přímo ovlivnit</li> <li>▪ omezení finančních zdrojů na podporu sociálních služeb</li> <li>▪ rostoucí rozdíl mezi poptávkou a nabídkou sociálních pobytových zařízení</li> <li>▪ zhoršení pocitu bezpečnosti ve veřejném prostoru (osobní bezpečnost občanů, drogová problematika)</li> <li>▪ sloučení nemocnic v kraji</li> <li>▪ nevyhovující legislativa pro práci městské policie</li> <li>▪ negativní vlivy plynoucí z hazardu</li> <li>▪ zvyšující se zadluženost domácností</li> <li>▪ časté a nekonceptní změny legislativy, vzájemná neprovázanost legislativy</li> </ul>

## Doprava, technická infrastruktura a životní prostředí

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ relativně dobrá silniční dostupnost</li> <li>▪ dobré železniční napojení (koridor Praha – Vídeň)</li> <li>▪ kvalitní cyklodopravní napojení okolních měst a obcí cyklostezkou</li> <li>▪ část území zasahující do Evropsky významné lokality Vadetín – Lanšperk</li> <li>▪ neexistence potenciálních rizik znečištění</li> <li>▪ kvalitní životní prostředí, okolní příroda, nástup do Orlických hor</li> <li>▪ dostatek kvalitní podzemní pitné vody</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ stav komunikací a chodníků</li> <li>▪ místy nedostatek parkovacích míst</li> <li>▪ absence městské hromadné dopravy</li> <li>▪ neutěšený stav prostoru autobusového nádraží</li> <li>▪ vzdálenost vlakového nádraží</li> <li>▪ nezastavování vlaků vyšší kategorie</li> <li>▪ neúplný systém cyklodopravy uvnitř města</li> <li>▪ neuspokojivé řešení a organizace ulic ve městě (nízký komfort pro chodce a cyklisty)</li> </ul>
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dostavba rychlostní komunikace R35 a vhodné napojení města</li> <li>▪ realizace opatření zvyšujících bezpečnost v dopravě</li> <li>▪ zklidňování dopravy</li> <li>▪ lepší organizace parkování</li> <li>▪ opatření na zvýšení prostupnosti města a komfortnější pohyb pěších a cyklistů po městě a okolí, vč. dokončení bezbariérových řešení</li> <li>▪ lepší dostupnost lokality „Dukla“ napojením přes Wolkerovo údolí (pro pěší a cyklodopravu)</li> <li>▪ zvýšení využívání vlakové stanice „město“</li> <li>▪ investice do nového vlakového nádraží</li> <li>▪ přechod vozidel veřejné dopravy na alternativní pohon</li> <li>▪ využívání alternativních druhů energie (např. veřejné osvětlení apod.)</li> <li>▪ péče o vzhled města, veřejná prostranství a jejich čistotu pro zvýšení jejich využitelnosti</li> <li>▪ rozvoj environmentálního vzdělávání a osvěty občanů</li> <li>▪ zlepšení podmínek ke zvýšení separace odpadů vč. motivace občanů (úspory za svoz komunálního odpadu)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ nárůst tranzitní dopravy ve městě</li> <li>▪ ohrožení povodněmi nízko položených částí města</li> </ul>

## 3.Strategická část

### 3.1. VIZE

Strategická vize tvoří „vstupní bránu“ do návrhové části strategie rozvoje. Jejím smyslem je určit zásadní rozvojovou orientaci území. Vize formuluje a popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnosti dosaženo v daném území, přičemž jednotlivé části návrhu (opatření, cíle, aktivity) jsou prostředkem k jejímu dosažení a naplnění.

Strategická vize byla formulována s ohledem na představu rozvoje území, časový horizont a potřebu trvale udržitelného rozvoje a s vědomím, že jen od jasných vizí lze přejít k realizaci přínosných aktivit.

### Vize města

***Ústí nad Orlicí je pro své občany místem, kde stojí za to „žít“. Město přívětivé, s krásnou okolní přírodou, nabízející pracovní příležitosti, dostupné bydlení, dobrou dopravní obslužnost, a dostatek příležitostí pro vzdělání, sport, kulturu i volný čas.***

Pro naplnění strategické vize rozvoje města je zapotřebí definovat základní strategické cíle, které budou tvořit základ plnění strategického plánu. Pro období platnosti strategického plánu byly definovány následující čtyři strategické cíle:

- ⇒ ***Vytvořit jedinečnou a nezaměnitelnou tvář města jako místa ideálního pro život či návštěvy.***
- ⇒ ***Vytvořit ve městě příznivé podnikatelské prostředí, které bude podněcovat vznik nových a rozvoj stávajících firem, které budou ve městě investovat, zaměstnávat obyvatele a dále diverzifikovat jeho ekonomiku směrem k aktivitám s vyšší přidanou hodnotou.***
- ⇒ ***Rozvinout funkční a bezpečný dopravní systém města s posílením ekologických forem dopravy.***
- ⇒ ***Udržet podmínky pro poskytování kvalitních sociálních služeb, a eliminovat nežádoucí sociální jevy.***

### 3.2. KLÍČOVÉ OBLASTI

Na základě zpracované analýzy území (Profil města), analýzy SWOT, výsledků dotazníkového šetření (Průzkum názorů občanů) a při zakomponování rozvojových koncepcí města byly zvoleny oblasti, které tvoří základní pilíře rozvoje v následujícím období. V souladu se zachováním jednotného pojmosloví ve strategickém plánu byly definovány základní rozvojové pilíře, které nesou pojmenování „Klíčové oblasti“:

<b>Klíčová oblast A</b>	<b><i>Ekonomický rozvoj a vzdělávání</i></b>
<b>Klíčová oblast B</b>	<b>Kvalita života</b>
<b>Klíčová oblast C</b>	<b>Doprava, infrastruktura a životní prostředí</b>

Pro každou z těchto oblastí byly vypracovány základní charakteristiky, souhrny opatření a aktivit, které jsou následně převedeny v Akčním plánu do podoby konkrétních projektů.

Ačkoli jsou jednotlivá opatření zařazena do klíčových oblastí, jejich charakter je často průřezový, tzn. že realizací jedné aktivity v dané oblasti dochází k řešení problémů v jiné oblasti, či opatření.

## STRUKTURA STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE (OBLASTI, OPATŘENÍ, ROZVOJOVÉ AKTIVITY)

<b>A. Ekonomický rozvoj a vzdělávání</b>
<b>A.1 Podnikání a zaměstnanost</b>
A.1.1 Podpora zaměstnanosti
A.1.2 Propagace rozvojových lokalit na území města
A.1.3 Revitalizace nevyužívaných a zanedbaných objektů a ploch
<b>A.2 Vzdělávání a školství ve městě</b>
A.2.1 Infrastruktura pro rozvoj školství
A.2.2 Zefektivnění sítě škol ve městě
A.2.3 Vzdělávání a prevence ve školách
<b>A.3 Rozvoj kvalitního a atraktivního prostředí města</b>
A.3.1 Regenerace a revitalizace veřejného prostranství ve městě
A.3.2 Infrastruktura pro bydlení
A.3.3 Kvalitní služby místní správy
A.3.4 Vytváření místního partnerství

<b>B. Kvalita života</b>
<b>B.1 Kulturní a společenský život</b>
B.1.1 Podpora kulturních akcí ve městě
<b>B.2 Sport a volný čas</b>
B.2.1 Sportovní a volnočasová infrastruktura
B.2.2 Měkké faktory volnočasových aktivit
<b>B.3 Cestovní ruch</b>
B.3.1 Rozvoj realizačních předpokladů cestovního ruchu
B.3.2 Marketingová podpora cestovního ruchu
<b>B.4 Sociální služby a zdravotní péče</b>
B.4.1 Komunitní plánování rozvoje sociálních služeb
B.4.2 Infrastruktura pro rozvoj sociálních služeb (stavební práce, vybavenost)
B.4.3 Podpora potřebných sociálních služeb
B.4.4 Podpora a rozvoj zdravotní péče
B.4.5 Informovanost veřejnosti o poskytování sociálních služeb a souvisejících aktivitách
B.4.6 Bezpečnost a snižování negativních sociálních jevů ve městě

<b>C. Doprava, infrastruktura a životní prostředí</b>
<b>C.1 Doprava</b>
C.1.1 Dopravní infrastruktura a řešení dopravy v klidu
C.1.2 Dopravní obslužnost
C.1.3 Podpora cyklo dopravy
C.1.4 Parkování
<b>C.2 Technická infrastruktura</b>
C.2.1 Technické sítě
C.2.2 Veřejné osvětlení
<b>C.3 Životní prostředí</b>
C.3.1 Podpora regenerace veřejné zeleně
C.3.2 Podpora vzdělávání, osvěty, naučných stezek
C.3.3 Odpadové hospodářství
C.3.4 Snižování energetické náročnosti objektů
C.3.5 Protipovodňová ochrana města

### 3.3. OPATŘENÍ A AKTIVITY

#### Oblast A Ekonomický rozvoj a vzdělávání

<b>Opatření</b>	<b>A.1 Podnikání a zaměstnanost</b>
<b>Aktivity naplňující opatření:</b>	<p><b>A.1.1 Podpora zaměstnanosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- spolupráce města se zaměstnavateli a úřadem práce</li><li>- snaha o zvýšení počtu pracovních míst (flexibilní pracovní místa, chráněná dílna apod.)</li><li>- založení a provoz podnikatelských inkubátorů</li><li>- podpora regionálního partnerství a spolupráce podniků, podpora místní produkce</li><li>- aktivní využívání veřejně prospěšných prací</li></ul> <p><b>A.1.2 Propagace rozvojových lokalit na území města</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- zřízení pozice koordinátora se zaměřením na aktivity podpory podnikání (propagace, poradenství podnikatelům, organizace společných setkání města a podnikatelů, spolupráce s Czechinvestem)</li><li>- intenzivní propagace možností pro investory</li><li>- zvýšení atraktivity nabízených rozvojových lokalit</li></ul> <p><b>A.1.3 Revitalizace nevyužívaných a zanedbaných objektů a ploch</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- zmapování objektů a ploch v majetku města</li><li>- podpora přípravy rozvojových záměrů</li></ul>
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ MěÚ Ústí nad Orlicí</li><li>▪ Příspěvkové organizace</li><li>▪ Soukromé subjekty</li><li>▪ Úřad práce ČR</li><li>▪ Vlastníci objektů</li></ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rozpočet města Ústí nad Orlicí</li><li>▪ Rozpočet Pardubického kraje</li><li>▪ Státní rozpočet</li><li>▪ Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost</li><li>▪ Operační program Zaměstnanost</li><li>▪ Integrovaný regionální operační program</li><li>▪ Soukromé zdroje</li></ul>

<b>Opatření</b>	<b>A.2 Vzdělávání a školství ve městě</b>
<b>Aktivity naplňující opatření:</b>	<p><b>A.2.1 Infrastruktura pro rozvoj školství</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zlepšování stavu školských zařízení (budovy, zázemí, mobiliář)</li> <li>- technické zázemí pro školní výuku,</li> <li>- obnova či modernizace školních hřišť, tělocvičen a zahrad při školách</li> <li>- modernizace školních pomůcek</li> <li>- posouzení možností zřízení regionálního centra interaktivní výuky a zábavy (např. IQ park, ekocentrum)</li> </ul> <p><b>A.2.2 Zefektivnění sítě škol ve městě</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zmapování potřeb zaměstnavatelů a optimalizace vzdělávacích oborů s důrazem na technické obory (u SŠ působit na zřizovatele)</li> <li>- prověřit možnost vzniku detašovaného pracoviště VŠ technického zaměření</li> <li>- propagace technických oborů</li> </ul> <p><b>A.2.3 Vzdělávání a prevence ve školách</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zavádění nových prvků výuky, modernizace výukových materiálů</li> <li>- práce s mládeží při mimoškolní činnosti s cílem eliminace vzniku sociálně patologických jevů a prevence vzniku sociálního vyloučení</li> <li>- podporovat vytváření pracovních návyků a motivaci k celoživotnímu vzdělávání s cílem úspěšného uplatnění na trhu práce</li> <li>- spolupráce SŠ s podniky na konkrétních podnikatelských záměrech</li> <li>- nadále podporovat zájmové vzdělávání všech věkových kategorií</li> <li>- partnerská spolupráce škol v ČR i zahraničí</li> </ul>
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MěÚ Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Příspěvkové organizace</li> <li>▪ KrÚ Pardubického kraje</li> <li>▪ Školy a školská zařízení</li> <li>▪ Soukromé subjekty</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rozpočet města Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Rozpočet Pardubického kraje</li> <li>▪ Státní rozpočet</li> <li>▪ Operační program Zaměstnanost</li> <li>▪ Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání</li> </ul>

	▪ Soukromé zdroje
--	-------------------

Opatření	A.3 Rozvoj kvalitního a atraktivního prostředí města
<b>Aktivita naplňující opatření:</b>	<p><b>A.3.1 Regenerace a revitalizace veřejného prostranství ve městě</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- opravy, údržba a úklid komunikací, chodníků, veřejného prostranství a parků</li> <li>- zapojení veřejnosti do plánování úprav veřejných prostranství</li> <li>- cílený rozvoj centra města a center jeho místních částí jako míst setkávání a mnoha aktivit</li> <li>- doplnění městského mobiliáře, herních prvků apod.</li> </ul> <p><b>A.3.2 Infrastruktura pro bydlení</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vytváření podmínek pro zajištění strukturované nabídky bydlení</li> <li>- podpora bytové výstavby v souladu s územním plánem</li> <li>- koncepce bytové politiky (sociální bydlení)</li> <li>- zkvalitňování stávajícího obytného prostředí</li> <li>- regenerace sídlišť</li> </ul> <p><b>A.3.3 Kvalitní služby místní správy</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zavádění nových metod projektového a strategického řízení do praxe</li> <li>- systematická PR komunikace</li> <li>- elektronizace agend</li> <li>- zvyšovat kvalifikaci, vstřícnost a motivaci zaměstnanců</li> <li>- efektivní systém nakládání s majetkem</li> <li>- prověřit možnost umístění příspěvkových organizací do prostor v majetku města</li> <li>- nastavit systém finančního plánování města</li> <li>- udržení systematičnosti při rozdělování městských grantů</li> </ul> <p><b>A.3.4 Vytváření místního partnerství</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- koncepční řízení rozvoje města</li> <li>- rozvoj okrajových částí města zapojením osadních výborů, financování jejich činnosti</li> <li>- posílení pozice města jako lídra regionu v rámci územního obvodu pověřeného úřadu, svazku obcí a dalších regionálních organizací, kde je město členem a vytěžení maxima výhod a kladů z tohoto členství</li> <li>- spolupráce města, soukromého a neziskového sektoru (společné aktivity, prezentace apod.)</li> </ul>
<b>Subjekty</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MěÚ Ústí nad Orlicí</li> </ul>



<b>odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Příspěvkové organizace</li> <li>▪ Soukromé subjekty</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rozpočet města Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Soukromé zdroje</li> <li>▪ Operační program Životní prostředí</li> <li>▪ Integrovaný regionální operační program</li> </ul>

## Oblast B Kvalita života

<b>Opatření</b>	<b>B.1 Kulturní a společenský život</b>
<b>Aktivity naplňující opatření:</b>	<p><b>B.1.1 Podpora kulturních akcí ve městě</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>materiální, finanční a marketingová podpora kulturních akcí různého druhu</i></li> <li>- <i>využívání nových forem propagace akcí, informovanosti a nových technologií v marketingu</i></li> <li>- <i>podpora akcí pořádaných všemi participujícími kulturními subjekty</i></li> <li>- <i>využití potenciálu kulturního domu</i></li> <li>- <i>pokračovat ve zpřístupnění akcí všem sociálním skupinám</i></li> <li>- <i>podpora spolkové, kulturní či komunitní činnosti</i></li> </ul>
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MěÚ Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Příspěvkové organizace</li> <li>▪ Soukromé subjekty</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rozpočet města Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Integrovaný regionální operační program</li> <li>▪ Soukromé zdroje</li> </ul>

<b>Opatření</b>	<b>B.2 Sport a volný čas</b>
<b>Aktivity naplňující opatření:</b>	<p><b>B.2.1 Sportovní a volnočasová infrastruktura</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>podpora budování nebo modernizace infrastruktury pro sport a volný čas (víceúčelová sportovní hala, ve vhodných místech dětská hřiště a sportoviště, herní prvky, plochy a objekty pro trávení volného času, odpočinkové a klidové zóny na území města atd.)</i></li> </ul> <p><b>B.2.2 Měkké faktory volnočasových aktivit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>podpora spolkové a klubové činnosti, a dalších zájmových aktivit</i></li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rozvoj spolupráce subjektů nabízející volnočasové aktivity formou marketingové, finanční a materiální podpory s důrazem na rozvíjení vzájemných profesně-přátelských vztahů</li> <li>- akce celorepublikového popř. mezinárodního formátu</li> <li>- spravedlivé a transparentní rozdělování finančních grantů a dotací pro sportovní kluby, občanská sdružení a neziskové organizace</li> </ul>
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MěÚ Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Příspěvkové organizace města</li> <li>▪ Soukromé subjekty</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rozpočet města Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Integrovaný regionální operační program</li> <li>▪ Soukromé zdroje</li> </ul>

<b>Opatření</b>	<b>B.3 Cestovní ruch</b>
<b>Aktivity naplňující opatření:</b>	<p><b>B.3.1 Rozvoj realizačních předpokladů cestovního ruchu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rozšíření nabídky historických, kulturních, společenských, gastronomických, ubytovacích a doprovodných možností na území města</li> <li>- rozvoj a udržení kvality nadregionálně významných i ostatních cyklo a in-line stezek, zajištění jejich kvalitního průchodu městem (nejen v souvislosti s výstavbou nového nádraží)</li> <li>- budování zázemí pro cykloturisty, úschovna kol, odpočívky vč. mobiliáře atd.</li> <li>- účast na vybudování nadregionálního Orlicko – Třebovského bike resortu</li> <li>- budování nových turistických cílů s celoročním provozem</li> <li>- formou měkkých projektů podpořit cestovní ruch s cílem zvýšit atraktivitu a návštěvnost města</li> <li>- rozvoj spolupráce s tuzemskými i zahraničními městy</li> </ul> <p><b>B.3.2 Marketingová podpora cestovního ruchu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- propagace města a regionu v tištěných materiálech, na internetu, na veletrzích, odborných workshopech a domácích i zahraničních prezentacích a v médiích ve spolupráci s destinačními organizacemi</li> <li>- budování image města</li> <li>- efektivní rozdělení kompetencí v oblasti řízení a koordinace cestovního ruchu na úrovni města a ve vztahu s ostatními subjekty</li> <li>- tvorba marketingové strategie</li> </ul>
<b>Subjekty</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MěÚ Ústí nad Orlicí</li> </ul>

<b>odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pardubický kraj</li> <li>▪ Příspěvkové organizace</li> <li>▪ Soukromé subjekty</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rozpočet města Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Rozpočet Pardubického kraje</li> <li>▪ Integrovaný regionální operační program</li> <li>▪ Soukromé zdroje</li> </ul>

Opatření	B.4 Sociální služby a zdravotní péče
<b>Aktivity naplňující opatření:</b>	<p><b>B.4.1 Komunitní plánování rozvoje sociálních služeb</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>naplňovat cíle a opatření aktuálního komunitního plánu</i></li> <li>- <i>provádět pravidelné aktualizace komunitního plánu</i></li> </ul> <p><b>B.4.2 Infrastruktura pro rozvoj sociálních služeb (stavební práce, vybavenost)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>zajištění provozu a odpovídajících podmínek pro poskytování služeb</i></li> <li>- <i>zvyšování kvality služeb</i></li> <li>- <i>posouzení možnosti zřízení hospicu</i></li> <li>- <i>přizpůsobování kapacity služeb</i></li> </ul> <p><b>B.4.3 Podpora potřebných sociálních služeb</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>zjišťování efektivity vynakládaných prostředků a nákladnosti služeb</i></li> <li>- <i>informování a podpora poskytovatelů sociálních služeb při získávání finančních prostředků</i></li> <li>- <i>zvyšovat prestiž, kvalifikaci a motivaci pracovníků v sociálních službách</i></li> </ul> <p><b>B.4.4 Podpora a rozvoj zdravotní péče</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>působení na zřizovatele nemocnice k zachování rozsahu péče</i></li> <li>- <i>modernizace zdravotnických zařízení</i></li> <li>- <i>zvyšování kvality poskytované péče</i></li> <li>- <i>spolupráce s ostatními subjekty (lékaři, léčebny, poskytovatelé sociálních služeb, laická i odborná veřejnost, nestátní organizace).</i></li> <li>- <i>informovanost pracovníků ve zdravotnictví o sociálních službách</i></li> </ul> <p><b>B.4.5 Informovanost veřejnosti o poskytování sociálních služeb a souvisejících aktivitách</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>vydávání propagačních materiálů o poskytovaných sociálních službách</i></li> <li>- <i>setkávání zástupců poskytovatelů sociálních a zdravotních služeb a souvisejících aktivit s veřejností</i></li> <li>- <i>důraznější zapojení uživatelů a zadavatelů do procesu komunitního</i></li> </ul>

	<p><i>plánování</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>vzájemná informovanost mezi poskytovateli, městem, soukromou sférou a veřejností</i></li> </ul> <p><b>B.4.6 Bezpečnost a snižování negativních sociálních jevů ve městě</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>programy prevence kriminality</i></li> <li>- <i>prevence rizikového chování na školách</i></li> <li>- <i>přednášky, besedy pro rodičovskou veřejnost</i></li> <li>- <i>podpora preventivních aktivit pro žáky, pedagogy, seniory (vzdělávání) a další veřejnost</i></li> <li>- <i>prevence užívání návykových látek, zřízení sběrných míst pro bezpečnou likvidaci drogového odpadu</i></li> <li>- <i>podpora zdravého způsobu života</i></li> <li>- <i>posouzení možností řešení hazardu</i></li> </ul>
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MěÚ Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Pardubický kraj</li> <li>▪ Příspěvkové organizace</li> <li>▪ Soukromé subjekty</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rozpočet města Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Rozpočet Pardubického kraje</li> <li>▪ Státní rozpočet</li> <li>▪ Operační program Zaměstnanost</li> <li>▪ Integrovaný regionální operační program</li> <li>▪ Soukromé zdroje</li> </ul>

## Oblast C Doprava, infrastruktura a životní prostředí

<b>Opatření</b>	<b>C.1 Doprava</b>
<b>Aktivity naplňující opatření:</b>	<p><b>C.1.1 Dopravní infrastruktura a řešení dopravy v klidu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>prosazování vybudování rychlostní komunikace R35 a vhodného napojení města</i></li> <li>- <i>oprav a údržby místních komunikací a chodníků (financování oprav, rekonstrukcí, rozšiřování a modernizací místních komunikací, chodníků, stezek pro cyklisty apod., a to nejen z rozpočtu města, ale také ze státního rozpočtu, případně dotací z Evropské unie)</i></li> <li>- <i>rozvoj bezpečnostních prvků na místních komunikacích, křižovatkách a chodnicích (kruhové objezdy, bezpečné přechody pro chodce, dopravní opatření zklidňující dopravu a využívající kapacitu komunikací)</i></li> <li>- <i>zvýšení prostupnosti města a komfortu pro pěší a cyklisty, vč.</i></li> </ul>

	<p><i>bezbariérových řešení</i></p> <p><b>C.1.2 Dopravní obslužnost</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>zabezpečení efektivní dopravní obslužnosti města a okolí (doprava do škol a zaměstnání, návaznost spojů apod., přizpůsobování obslužnosti potřebám zaměstnanců a zaměstnavatelů</i></li> <li>- <i>tlak města na zastavování vlaků vyšší kategorie (rychlíky)</i></li> <li>- <i>posouzení možností zavedení městské hromadné dopravy a způsobu jejího provozování</i></li> <li>- <i>tlak města na zřízení autobusového dopravního uzlu na zrekonstruovaném vlakovém nádraží (všechny autobusové linky přes vlakové nádraží, točna pro autobusy)</i></li> </ul> <p><b>C.1.3 Podpora cyklodopravy</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>aktivní podpora rozvoje cyklostezek, cyklotras, in-line stezek, rozšiřování sítě stezek apod.</i></li> <li>- <i>lepší řešení cyklodopravy uvnitř města s napojením do okolí</i></li> </ul> <p><b>C.1.4 Parkování</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>budování nových parkovacích stání dle zjištěných potřeb, prostorových a finančních možností</i></li> <li>- <i>optimalizace systému parkování</i></li> </ul>
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MěÚ Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Pardubický kraj</li> <li>▪ Soukromé subjekty</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rozpočet města Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Rozpočet Pardubického kraje</li> <li>▪ Integrovaný regionální operační program</li> <li>▪ Soukromé zdroje</li> </ul>

<b>Opatření</b>	<b>C. 2 Technická infrastruktura</b>
<b>Aktivity naplňující opatření:</b>	<p><b>C.2.1 Technické sítě</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>rekonstrukce technické infrastruktury, a jejich rozšiřování rozvojových ploch navržených v platné územně plánovací dokumentaci města (plochy bydlení, občanského vybavení atd.).</i></li> <li>- <i>zvýšení počtu domácností napojených na dešťovou a splaškovou kanalizaci, odkanalizování zbylých částí města</i></li> <li>- <i>plánování rekonstrukcí sítí v souladu s rekonstrukcí místních komunikací</i></li> </ul> <p><b>C.2.2 Veřejné osvětlení</b></p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rozšiřování, rekonstrukce, opravy a snižování energetické náročnosti veřejného osvětlení vč. využití alternativních zdrojů</li> <li>- osvětlení rizikových míst ve městě (přechody pro chodce, průchody, parky apod.).</li> </ul>
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MěÚ Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Provozovatelé sítí</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rozpočet města Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Operační program Životní prostředí</li> <li>▪ Soukromé zdroje</li> </ul>

<b>Opatření</b>	<b>C. 3 Životní prostředí</b>
<b>Aktivity naplňující opatření:</b>	<p><b>C.3.1 Podpora regenerace veřejné zeleně</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zachování současného stavu veřejné zeleně na území města</li> <li>- zakládání zeleně v souladu s platnou územně plánovací dokumentací města</li> <li>- úpravy odpočinkových ploch, které vedle regenerační funkce mohou také poskytovat možnost kulturního/sportovní vyžití - hledání možností pro odpočinkové (rekreační) využití</li> <li>- údržba a péče o krajinné prvky a chráněná území</li> <li>- náhradní výsadba</li> </ul> <p><b>C.3.2 Podpora vzdělávání, osvěty, naučných stezek</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- environmentální vzdělávání, výchova a osvěta (EVVO)</li> <li>- informační kampaně, budování, obnova a značení naučných stezek a tras apod.</li> </ul> <p><b>C.3.3 Odpadové hospodářství</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- optimalizace odpadového hospodářství ve městě - tvorba strategie nakládání s odpady</li> <li>- motivace občanů v třídění odpadu</li> <li>- rozšiřování počtu sběrných nádob na tříděný odpad, kapacita sběrných míst</li> <li>- opatření řešící ukládání a soz biologicky rozložitelného komunálního odpadu (kompostárna)</li> </ul> <p><b>C.3.4 Snižování energetické náročnosti objektů</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zateplování veřejných budov</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- podpora energetických opatření domácností</li> </ul> <p><b>C.3.5 Protipovodňová ochrana města</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vedení jednání s Povodím Labe s. p. o možnostech realizace opatření</li> <li>- výkupy pozemků pro vybudování protipovodňové ochrany</li> <li>- zavést systém nakládání s vodami</li> </ul>
<b>Subjekty odpovědné za realizaci aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MěÚ Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Příspěvkové organizace</li> <li>▪ Neziskové organizace</li> <li>▪ Školy a školská zařízení</li> <li>▪ Soukromé subjekty</li> <li>▪ Vlastníci objektů</li> </ul>
<b>Možné zdroje financování rozvojových aktivit:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rozpočet města Ústí nad Orlicí</li> <li>▪ Rozpočet Pardubického kraje</li> <li>▪ Státní rozpočet</li> <li>▪ Operační program Životní prostředí</li> <li>▪ Soukromé zdroje</li> </ul>

### 3.4. UKAZATELE PLNĚNÍ STRATEGICKÉHO PLÁNU

Pro sledování plnění stanovené vize a cílů je sestaveno několik ukazatelů. Předpokladem je průběžný monitoring těchto ukazatelů. Ukazatele byly zvoleny tak, aby jejich zjišťování bylo pokud možno co nejjednodušší. V tabulkách níže jsou, vedle samotných ukazatelů, uvedeny i zdroje, ze kterých je možno čerpat potřebné informace a data. Kromě údajů zjistitelných od organizací jako je Český statistický úřad, úřad práce, policie apod., bude třeba některé z ukazatelů zjistit realizací průzkumu názoru veřejnosti. Frekvence těchto průzkumů záleží na možnostech městského úřadu (šetření vlastními silami / dodavatelské provedení). Předpokladem je realizace šetření přibližně jednou za dva roky.

#### Indikátory plnění

Ukazatel	Zdroj informací
▪ Přirozený přírůstek obyvatel	- Český statistický úřad
▪ Migrační přírůstek obyvatel	- Český statistický úřad
▪ Počet obyvatel města	- Český statistický úřad
▪ Míra nezaměstnanosti	- Úřad práce, MPSV, Český statistický úřad
▪ Plocha nových/revitalizovaných míst pro volnočasové aktivity	- MěÚ - odbor rozvoje města
▪ Úroveň spokojenosti občanů s životem ve městě (%)	- průzkum spokojenosti s místním společenstvím

▪ Spokojenost občanů s nabídkou kulturních akcí (%)	– průzkum spokojenosti s místním společenstvím
▪ Spokojenost občanů s nabídkou sportovní infrastruktury/sportovních akcí (%)	– průzkum spokojenosti s místním společenstvím
▪ Struktura a kapacita škol ve městě	– MěÚ - odbor školství, kultury, sportu, cestovního ruchu a propagace
▪ Vzdělanostní struktura obyvatel	– Český statistický úřad
▪ Nabídka kulturních zařízení a akcí	– MěÚ - odbor školství, kultury, sportu, cestovního ruchu a propagace
▪ Počet akcí v rámci navázaných partnerství	– MěÚ - odbor školství, kultury, sportu, cestovního ruchu a propagace
▪ Statistiky nehodovosti	– Policie ČR
▪ Objem investic do místních komunikací a chodníků	– MěÚ - odbor rozvoje města
▪ Délka cyklotras a cyklostezek	– MěÚ - odbor rozvoje města
▪ Počet parkovacích míst	– MěÚ - odbor rozvoje města
▪ Počet realizovaných opatření ke zvýšení bezpečnosti chodců	– MěÚ - odbor rozvoje města
▪ Plocha veřejné zeleně na počet obyvatel	– MěÚ - odbor životního prostředí
▪ Objem prostředků města poskytnutých formou grantů na sociální účely	– MěÚ – odbor sociálních služeb
▪ Počet podpořených subjektů / služeb	– MěÚ – odbor sociálních služeb
▪ Míra naplnění komunitního plánu rozvoje sociálních služeb	– MěÚ – odbor sociálních služeb
▪ Počet nápadů trestné činnosti za sledované období	– Policie ČR
▪ Počet přestupků proti veřejnému pořádku za sledované období	– Městská policie



## 4. Implementace

Tvorbou strategického plánu rozvoje začíná proces, který by měl vést k naplnění vize a stanovených strategických cílů v jednotlivých klíčových oblastech rozvoje. Tak jako probíhal proces tvorby ve spolupráci s řadou odborníků a zástupců organizací a institucí, vč. zapojení veřejnosti, je třeba postupovat i při realizaci strategického plánu. Proces postupného uskutečňování návrhů strategického plánu se nazývá „**implementace**“.

### 4.1. IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA

Implementace strategického plánu by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce. Není nutné a ani vhodné zakládat orgány či instituce nové, sloužící pouze tomuto účelu. Funkci **implementační skupiny** by tak v rámci města měla plnit již fungující **Řídící skupina** pro zpracování strategického plánu.

Za plnění vize a strategických cílů odpovídá starosta a místostarostové, tzv. „**garanti opatření**“.

Výkonnou jednotku tvoří „**garant strategie**“, kterým je **Odbor rozvoje města**. Garant strategie je zodpovědný za iniciaci a informování o plnění aktivit v jednotlivých klíčových oblastech a dílčí úkoly spojené s plánováním projektů, vyhodnocováním a monitoringem. Garant strategie může využít při plnění těchto úkolů **další pracovníky úřadu**, či spolupracovat s kompetentními osobami z řad organizací a institucí zapojených do realizace aktivit.

U akcí k realizaci strategického plánu se bude postupovat principem liniového řízení pod koordinací garanta strategie. Odpovědným za realizaci konkrétní akce (projektu) uvedené v akčním plánu je pak příslušný „**garant akce**“.

## **4.2. VYHODNOCOVÁNÍ A PRŮBĚŽNÁ AKTUALIZACE**

Plnění cílů strategického plánu budou vyhodnocovány v roční periodě. Výsledky monitoringu budou předkládány Řídící skupině, radě a zastupitelstvu (odpovídá *Odbor rozvoje města*). Interpretaci a vyhodnocení dat je třeba zajistit nejen pro úřad, ale také pro spolupracující organizace a veřejnost. Vyhodnocení a porovnání ukazatelů bude vypovídat o celkovém vývoji území a plnění strategického plánu.

Na základě vyhodnocování bude prováděna aktualizace strategického plánu, a to pravidelně přibližně jednou za čtyři roky. Pokud se vnější podmínky změní natolik, že bude třeba provést aktualizaci dříve než za čtyři roky, pak by podnět k ní měla vznést Řídící skupina na základě doporučení Odboru rozvoje města.

## **4.3. PROCESNÍ ZAJIŠTĚNÍ**

Pro zvýšení účinnosti a kvality implementace strategického plánu je nutné dodržet několik systémových kroků:

- zpracovávat prováděcí dokument ke strategickému plánu (akční plán), jež bude obsahovat popis plánovaných záměrů (projektů, aktivit), které budou realizovány v krátkodobém horizontu (časový horizont platnosti akčního plánu si město určí dle potřeb)
- stanovit finanční rámec pro akční plán, tedy určit objem finančních prostředků, které bude město schopno uvolnit na realizaci akcí naplňujících strategický plán a dále určit zdroje financování těchto akcí z jiných, než vlastních zdrojů města
- vymežit jednoznačně věcnou příslušnost a odpovědnost odborů a oddělení městského úřadu za naplňování dlouhodobých cílů v rámci konkrétních akcí
- u jednotlivých aktivit posílit roli a kompetenci zodpovědných manažerů (garantů akce), kteří budou pověřeni v rámci příslušného odborného útvaru městského úřadu. Garant akce bude řídit s plnou odpovědností přípravné a realizační práce na projektu, řídit projektový tým a zajišťovat poskytování informací a reporting.

## **4.4. VYHODNOCENÍ A AKTUALIZACE AKČNÍHO PLÁNU**

Akční plán je sestaven jako samostatný dokument obsahující přehled a stručný popis konkrétních akcí, které mají být na území města realizovány. Záměry obsažené v akčním plánu slouží jako podklad pro přípravu rozpočtu města na další kalendářní rok. První akční plán je sestaven na období let 2015 a 2016.

Aktualizace akčního plánu bude probíhat v následujících krocích:

### **1. Oslovení odborů**

- a) Odbor rozvoje města osloví prostřednictvím tajemnice úřadu jednotlivé odbory, příp. organizace k zaslání podnětů pro akční plán na následující období.
- b) Současně s tím bude požadovat zprávu o plnění akcí určených k realizaci v aktuálním roce (plněno/neplněno, pokud neplněno s uvedením důvodu)

**T: do 15. srpna**

### **2. Příprava konceptu nového akčního plánu a report o plnění aktuálního plánu**

- a) Sesbírané podněty k novému akčnímu plánu (dle doporučené struktury: název akce, stručný popis záměru, doba realizace, odhad nákladů, příp. stav připravenosti či podmínky k realizaci) odbor roztřídí dle struktury strategického plánu (dle oblastí, opatření, aktivit) a shrne do jednoho dokumentu.

- b) Připraví informativní zprávu o realizaci akcí aktuálního akčního plánu s upozorněním na neplněné aktivity.

**T: do 15. září**

### **3. Svolání Řídící skupiny**

- a) Řídící skupina projedná informativní zprávu o realizaci akcí aktuálního akčního plánu. U neplněných akcí posoudí důvod a přijme doporučení dalšího postupu.
- b) Řídící skupina projedná návrhy jednotlivých akcí nového akčního plánu a rozhodne o zařazení či vypuštění akce, případně o doplnění či úpravu záměrů.

**T: do 30. září**

### **4. Finalizace návrhu akčního plánu**

- a) Odbor rozvoje města dokončí návrh akčního plánu o podněty Řídící skupiny, případně dalších zainteresovaných stran.
- b) Odbor rozvoje města rozešle materiál dotčeným odborům, které své akce zakomponují, vedle svých dalších (provozních) akcí, do první varianty návrhu rozpočtu města na další rok.

**T: do 31. října**

**Všechny finanční nároky na nejbližší období vyplývající z akčního plánu mající dopady do rozpočtu města, musejí být zahrnuty do návrhu rozpočtu na další rok, případně rozpočtového výhledu (kontroluje finanční odbor). Akční plán bude schvalován v zastupitelstvu města spolu s rozpočtem na další rok.**